

**PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ I SOLIDARITAT DE
L'AJUNTAMENT DE GIRONA**

Document annex: diagnosi i memòria participativa

FEBRER DE 2008



ANNEX

- | | | |
|----|--------------------------------|----|
| 1. | Annex 1. Diagnosi | 2 |
| 2. | Annex 2. Memòria participativa | 60 |

ANNEX 1. DIAGNOSI

SUMARI

1. Presentació: objectius i metodologia	4
2. El marc de referència	7
2.1. El marc referencial internacional	7
2.2. La cooperació en el món local	8
3. La política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona	11
3.1. El Servei de Cooperació dins l'organigrama municipal	11
3.1.2. Dotació pressupostària i volum de recursos dedicats a la solidaritat i la cooperació	13
3.1.3. La relació amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament	15
3.2. Les accions de cooperació i solidaritat: El Programa de Cooperació i Solidaritat	17
3.2.1. Els agermanaments	18
3.2.2. Els ajuts d'emergència	22
3.2.3. Les iniciatives ciutadanes	22
3.2.4. Les accions de sensibilització	24
3.2.5. La convocatòria d'ajuts	28
3.2.5.1. Distribució de zones geogràfiques i àmbits	29
3.2.5.2. Les accions de sensibilització	34
3.3. Les iniciatives de la resta d'àrees municipals	38
3.4. El Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació	42
4. El potencial de la societat civil gironina	47
4.1. Aspectes de relacionalitat	47
4.1.1. Relació entre entitats	47
4.1.2. El paper de la Coordinadora	48
4.1.3. Relació amb el servei de cooperació i altres serveis de l'Ajuntament	50
4.1.3.1. El servei de cooperació	50
4.1.3.2. Altres àrees	52
4.1.4. La universitat de Girona com agent de cooperació	53
4.2. Principals problemes detectats per les pròpies entitats	54
5. Quadre resum de la diagnosi	57
6. Llistat de participants	58

1. Presentació: objectius i metodologia

L'informe que es presenta a continuació és la primera fase del Pla Director de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona, la diagnosi. El projecte del Pla sorgeix de la voluntat del Servei de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona de revisar les estratègies de cooperació dels darrers anys a la ciutat i de fer propostes de redefinició i millora de cara al futur, tenint en compte els punts de vista de tots els actors que treballen en aquest àmbit. L'estudi parteix d'una feina prèvia de reflexió i anàlisi per part de polítics, tècnics i entitats, realitzada en el marc d'un Consell extraordinari el desembre de 2005 per celebrar el desè aniversari d'aquest consell participatiu. El Pla s'està elaborant en col·laboració entre el Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona i la consultora externa *Idees, consultoria i anàlisi social*.

L'objectiu general d'aquesta fase era establir uns primers elements de diagnosi que poguessin servir de base per a la reflexió i debat sobre estratègies d'actuació als agents locals que treballen en el camp de la cooperació i la solidaritat i especialment al Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat de la ciutat.

Els objectius específics eren:

- Identificar les accions de cooperació i solidaritat realitzades a l'ajuntament gironí en general i les funcions del Servei de Cooperació en particular.
- Conèixer el paper de les entitats i ONGs en la cooperació per al desenvolupament.
- Incorporar la veu dels diferents agents locals que treballen en el camp de la cooperació.
- Establir les bases per reflexionar i repensar conjuntament la política de cooperació de l'ajuntament.

Per assolir els objectius plantejats s'ha utilitzat un conjunt de tècniques amb la voluntat d'incorporar la veu dels diferents actors implicats en l'àmbit de la cooperació internacional i el foment de la solidaritat. Vegem les accions realitzades en aquesta primera fase de diagnosi, que s'ha dut a terme de febrer a maig de 2007:

- **Recopilació d'informació.** Recollida i anàlisi de documentació diversa i dades disponibles, basant-nos sobretot en un primer informe elaborat pel Servei de

Cooperació. L'existència d'un informe previ elaborat pel Servei de Cooperació i l'anàlisi de les memòries del Programa de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona des de 1997 a 2007 ens va permetre redactar un informe inicial de diagnòstic que ens va ajudar a establir les pautes per a l'informe de diagnòstic definitiu.

- **Entrevistes en profunditat a agents clau** (entitats, personal tècnic i al regidor de cooperació de l'Ajuntament de Girona, 2003-2007) realitzades entre finals de febrer i mitjans de març. Es van entrevistar 9 entitats que treballen en el camp de la cooperació i la solidaritat a la ciutat de Girona. La selecció d'aquestes es va fer en funció dels següents criteris: grandària (nombre de socis), antiguitat, àmbit de treball, membres del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació. Les entrevistes a entitats es van realitzar en dues rondes, en una primera se'n van entrevistar 6 que es van ampliar a 9 per complementar els discursos obtinguts.

També es van entrevistar quatre tècnics de l'ajuntament seleccionats en funció de la seva vinculació a projectes de cooperació i solidaritat. Per últim es va entrevistar al regidor de cooperació de l'Ajuntament de Girona, 2003-2007.

En total es van fer **15 entrevistes**:

- o Entitats entrevistades: Grup Editor de la Revista del Discapacitat (GERD), CeDRe, Fundació Intermon-Oxfam (delegació de Girona), Associació Catalana d'Enginyeria Sense Fronteres (delegació Girona), Comissió de l'Agenda Llatinoamericana, Fundació per la Pau, GRAMC, SETEM-Girona, Associació per un per tots, AEPCFA¹.
 - o Personal tècnic entrevistat: tècnica del servei de Cooperació, cap d'àrea d'Educació, cap de secció de Centres Cívics, cap de secció de Joventut.
- **Tramesa de qüestionaris a entitats.** Amb la voluntat d'arribar a totes les entitats que treballen en el camp de cooperació i solidaritat es va enviar un qüestionari a totes les entitats registrades via correu electrònic. El 7 de març es va fer el primer

¹ En aquest cas l'entrevista es va realitzar una vegada presentada el primer document esborrany de la diagnosi per complementar alguna informació.

enviament i es va marcar com a data límit el 23 de març. El baix nombre de respostes obtingudes va fer necessari un segon enviament deixant com a data límit el dia 5 d'abril. Des del Servei de Cooperació i des de la Coordinadora es va fer una tasca de recordatori important.

Dels 28 qüestionaris enviats se'n van rebre 14 de contestats.

- **Sessió de treball amb el Consell.** Per últim, està previst que se celebri una sessió de treball aprofitant l'espai del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació, amb l'objectiu de posar en comú els resultats de la diagnosi, validar-la i completar-la i apuntar primeres estratègies d'actuació per a seguir treballant en la redacció del Pla. La convocatòria d'aquesta sessió serà oberta a totes les entitats.

Estructura del document

El document que teniu a les mans s'estructura en quatre apartats. En el primer apartat es fa un repàs del marc de referència internacional en cooperació i solidaritat fent especial èmfasi en l'àmbit local. El segon apartat analitza la política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona i ho fa a partir de quatre sectors d'actuació identificats: El Servei de Cooperació i Solidaritat i la dotació pressupostària; les línies d'actuació del Programa (agermanaments, ajuts d'emergència, iniciatives ciutadanes, sensibilització i convocatòria d'ajuts); les iniciatives procedents d'altres àrees municipals i el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació. El tercer capítol fa referència al potencial de la societat civil gironina i el seu paper en les accions de cooperació i solidaritat.

Cada capítol consta d'una part descriptiva, una valorativa i finalment i un quadre amb les idees clau identificades.

Per últim, i en forma de resum, es presenta un quadre DAFO on es mostren els punts forts i els punts febles de la política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona. El quadre l'hem elaborat a partir de la informació recollida en entrevistes i qüestionaris.

2. El marc de referència

2.1. El marc referencial internacional

En aquest apartat s'apunten els objectius, declaracions, compromisos, accions en l'àmbit de la cooperació i que configuren l'eix central i els valors compartits de les polítiques actuals en el camp de la cooperació i la solidaritat. L'Ajuntament de Girona dibuixa la seva política en base a aquests referents.

Declaració dels Drets Humans.

El 10 de desembre de 1948 l'Assemblea General de les Nacions Unides aprova la Declaració Universal dels Drets Humans. En l'article 25 trobem el següent:

<1. Tota persona té dret a un nivell de vida que assegurï, per a ell i la seva família, la salut i el benestar, especialment quant a alimentació, vestit, habitatge, assistència mèdica i els serveis socials necessaris; també té dret a la seguretat en cas d'atur, malaltia, incapacitat, viduïtat, vellesa o altra manca de mitjans de subsistència independents de la seva voluntat.>

<2. La maternitat i la infantesa tenen dret a una cura i a una assistència especials. Tots els infants nascuts d'un matrimoni o fora d'un matrimoni gaudeixen d'igual protecció social.>

Resolució 2626 (XXV) Assemblea General de les Nacions Unides.

L'any 1970 l'Assemblea General de les Nacions Unides adoptava la resolució 2626 (XXV) sobre l'estratègia per al desenvolupament a seguir en el decenni 1971-1980. S'anunciava que calia que els països rics destinessin el 0,7% del seu PIB a temes de cooperació durant 25 anys.

<Donada la importància especial que s'atribueix a l'ajut oficial al desenvolupament, s'haurà de realitzar sota aquesta forma una gran part de les transferències de recursos financers cap als països en desenvolupament. Cada país desenvolupat augmentarà progressivament l'ajut oficial al desenvolupament, farà tots els esforços per arribar a la suma neta d'almenys el 0,7% del seu PNB a preus de mercat, pel final del decenni.>

Els Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni.

L'any 2000 189 països, entre ells Espanya, van signar, a la seu de les Nacions Unides, la Declaració del Mil·lenni a partir de la qual es comprometen a posar en pràctica les polítiques necessàries per aconseguir els anomenats Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni, que es pretenen assolir per a l'any 2015. L'any 2004 el Parlament de Catalunya es va adherir a la Declaració del Mil·lenni. Els vuit objectius establerts són els següents: 1. Eradicar la pobresa extrema i la fam, 2. Aconseguir l'educació primària universal, 3. Promoure la igualtat entre els gèneres i l'autonomia de la dona, 4. Reduir la mortalitat infantil, 5. Millorar la salut materna, 6. Combatre la sida, la malària i altres malalties, 7. Garantir la sostenibilitat del medi ambient i 8. Fomentar una associació mundial per al desenvolupament. El darrer objectiu apunta la importància d'acomplir la promesa dels països rics de destinar el 0,7% del PIB a la cooperació, incrementant progressivament l'import.

2.2. La cooperació en el món local

A banda dels referents internacionals (a partir de declaracions aprovades per les Nacions Unides), volem esmentar la importància del món local com a referent de les polítiques de cooperació.

Les accions en favor de la cooperació dels ajuntaments i altres ens locals de l'Estat espanyol i de Catalunya han estat molt importants en els darrers anys. El fet que va desencadenar el fenomen de la cooperació municipal, altrament dita cooperació descentralitzada², va ser la mobilització ciutadana entorn el moviment del 0,7% iniciat a finals de 1994. Aquesta data és el punt d'inflexió en la política de cooperació municipal. Davant la pressió de la ciutadania que reclamava a les administracions la destinació del 0,7% del PIB a la cooperació per al desenvolupament, els ajuntaments catalans van reaccionar i molts d'ells es van adherir a la reivindicació i van prendre mesures per assolir el 0,7%.

Cal remarcar que la implicació dels ajuntaments catalans es va fer tot i l'absència d'un marc jurídic definit. El reconeixement oficial de la cooperació descentralitzada, és a dir,

² La cooperació descentralitzada s'inscriu dins l'Ajuda Oficial al Desenvolupament (AOD) i es defineix com aquella ajuda promoguda per agents públics d'àmbit regional o local, independentment del contingut temàtic i dels agents que executen l'ajuda.

la pròpia d'ens locals i comunitats autònomes, no es va donar fins la llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament .

Per donar més coherència i eficàcia a les actuacions dels ajuntaments en els països del Sud, alguns d'ells es van organitzar en formes mancomunades i l'any 1986 municipis catalans van crear el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament. El Fons va néixer amb la voluntat de ser un organisme que aglutinés totes les institucions públiques catalanes per contribuir en el desenvolupament dels països del Sud mitjançant la constitució i gestió d'un fons econòmic.

Les formes de cooperació han estat diverses segons el municipi i hi ha un gran ventall d'opcions quant als agents de cooperació (cooperació directa des de l'Ajuntament, cooperació delegada a través del Fons Català de Cooperació, cooperació indirecta a través de ONGDs), als continguts de la cooperació (emergència, desenvolupament productiu,...) o als destinataris (pes de les accions de cooperació davant les de sensibilització,...), entre altres³.

Accions de cooperació durant el període 1995-2001 (alguns aspectes compartits pels ajuntaments catalans).

- La cooperació es considera com un tema on ha de presidir el consens polític.
- Els instruments principals de cooperació municipal són les convocatòries de projectes per a ONG locals orientades cap a la realització de microaccions als països del Sud. Alhora persisteixen altres mecanismes com els agermanaments.
- Els agermanaments es van establir en un context de suport a moviments polítics.
- Canalització de la participació de les entitats i ONG del sector a través de consells de cooperació.
- Les accions de sensibilització són minoritàries.
- Pocs mitjans humans, tècnics i financers dels ajuntaments per a poder dissenyar política de cooperació.

Font: La cooperació al desenvolupament des del món local⁴

³ Diagnòstic per a l'elaboració del programa transversal de cooperació i solidaritat. Ajuntament de Sant Boi. Gabinet ESTUDIS. 2005.

⁴ La cooperació al desenvolupament des del món local. Document d'orientació i debat. Diputació de Barcelona. Àrea de Presidència. Gabinet de Relacions Institucionals. 2004 (http://www.diba.es/ri/descarrega/publicacio_coopdes_ca.pdf)

Val a dir que actualment s'estan revisant els conceptes de cooperació i es treballa sota una nova perspectiva que deixa enrere qualsevol reminiscència paternalista de les ajudes al desenvolupament i que obra la porta a nous conceptes com el treball en "partenariat", horitzontal i en xarxa amb la participació d'agents del Sud i del Nord. En aquesta nova perspectiva de la cooperació és imprescindible l'intercanvi d'experiències i les aportacions procedents de diferents cultures i s'allunya d'una visió merament assistencialista.

De fet, són molts els ajuntaments que han començat a revisar els models de cooperació donats fins ara, i en la majoria de casos definit "sobre la marxa" sense un debat profund previ, incorporant les transformacions socials, polítiques i econòmiques i es plantegen nous reptes com l'arribada de població nouvinguda, els efectes de la globalització en els països del sud, etc.

Així doncs, el diagnòstic de la política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona i les conseqüents estratègies i propostes d'actuació s'inscriuen en aquesta voluntat de revisió del model de cooperació seguit fins ara a la capital gironina.

3. La política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona

3.1. El Servei de Cooperació dins l'organigrama municipal

Dins l'organigrama municipal, el Servei de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona, fins al juny de 2007, depenia directament d'Alcaldia. Amb la constitució del nou ajuntament, el servei ha passat a formar part de l'Àrea de Polítiques Socials i Cooperació.

El Servei està situat a L'Estació. Espai Jove (un espai de l'àrea de Joventut) i disposa d'una tècnica que treballa a jornada completa. Donada la seva mínima estructura, les tasques administratives del servei de cooperació les assumeix personal de Joventut.

A L'Estació. Espai Jove també hi ha instal·lada la Coordinadora d'ONGs Solidàries de les comarques Gironines i l'Alt Mareme, fet que facilita la comunicació entre totes dues institucions.

El servei de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona es va crear entre el 1995 i el 1996 amb l'objectiu de complir el compromís de destinar el 0,7% del PIB a projectes de desenvolupament i de definir i consolidar la política de solidaritat i cooperació de la ciutat.

Aquest primer any el pressupost en cooperació representava el 0,36%. El 1996 també es va constituir també el Consell Municipal de Girona per a la Cooperació, integrat per representants municipals i ONG locals. Les funcions que es van fixar són.

- Establir els criteris i prioritats que han de regir els plans d'actuació que en matèria de cooperació realitzi l'Ajuntament de Girona.
- Analitzar i establir les condicions i tràmits administratius de les convocatòries públiques i les adjudicacions de fons de cooperació, per tal de garantir-ne la transparència i la qualitat.
- Proposar i impulsar iniciatives, campanyes d'informació i de sensibilització de la població que es considerin prioritàries en matèria de cooperació internacional.

El 1998 van assolir l'objectiu de destinar el 0,7% el pressupost municipal a la cooperació al desenvolupament.

El pressupost del 2007 de solidaritat i cooperació representa el **0,95%** dels ingressos propis municipals (416.955€). L'objectiu, ara, és arribar a l'1%.

La valoració

En general les entitats valoren positivament el Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona. Si ens fixem amb les entitats que van respondre l'enquesta, gairebé totes les que van respondre la pregunta van assenyalar com a útil o molt útil el Servei de Cooperació, només dues el van considerar de poca utilitat.

Taula 1. Com valoreu la utilitat del Servei de Cooperació?

	Nº casos	% de respostes
Molt útil	3	21,4%
Útil	9	64,3%
Poc útil	2	14,3%
Total	14	100%

Des d'una perspectiva més qualitativa, i partint de les entrevistes a entitats, també es valora positivament el Servei. Concretament destaca la **seva eficàcia** (convocatòries, actes,...), **l'accessibilitat i la facilitat de relació i comunicació**. En general les entitats coincideixen a remarcar la facilitat que tenen per fer consultes i comentar dubtes tant amb la tècnica com amb el regidor.

També es valora com a positiva l'existència d'una regidoria destinada a treballar amb cooperació i solidaritat, a fomentar l'aportació del 0,7% del PIB a projectes de cooperació i solidaritat. La regidoria permet donar visibilitat a la preocupació de l'Ajuntament i de la ciutat per aquests temes.

No obstant s'apunta la **limitació de recursos que té el Servei**, sobretot de recursos humans, com un aspecte negatiu. Més amunt s'ha observat com actualment el Servei de Cooperació compta amb una tècnica mentre que la tasca administrativa és assumida per l'àrea de joventut. Davant aquesta situació algunes entitats opinen que l'estructura mínima limita el servei i que aquest hauria de créixer amb personal.

Alhora algunes entitats comenten que a banda de liderar els temes de cooperació i solidaritat dins l'Ajuntament, el Servei **hauria de ser més ambiciós**, dotar-se de més contingut per a plantejar opcions valentes a la resta d'àrees municipals i a les entitats.

Opinen que haurien de tenir un compromís i un **plantejament més estratègic** i estar atent a les noves necessitats i a nous conceptes com el co-desenvolupament o la sobirania alimentària.

Molt relacionat amb el comentat en el punt anterior, es coincideix en la importància de fer visible el Servei de Cooperació a la resta d'àrees i d'aquesta manera fomentar la transversalitat de les polítiques cooperació i solidaritat. És a dir, que els projectes de cooperació i solidaritat impregnin la resta d'àrees de l'Ajuntament. Exemples en aquesta línia podrien ser els apuntats per algunes entitats: "la comissió de fires podria integrar la cooperació i la solidaritat, tenint en compte el comerç just i venent, per exemple, alter-cola enlloc de cocacola" o "adhesió de les àrees municipals a la compra pública ètica responsable" (entitat).

La idea de fer més visible el Servei de Cooperació a la resta d'àrees també és defensada pel responsable polític del Servei.⁵

Per últim algunes entitats apunten que caldria millorar els canals de comunicació i informació entre les entitats i el Servei de Cooperació (Internet podria ser un canal per a fer-ho) i incrementar l'agilitat en la presa de decisions.

3.1.2. Dotació pressupostària i volum de recursos dedicats a la solidaritat i la cooperació

El programa municipal de solidaritat i cooperació al desenvolupament es fonamenta en la resolució de les Nacions Unides de l'any 1972 la qual afirmava que per posar fi a la fam del món calia que tots els països rics aportessin el 0,7% del PIB. No obstant no va ser fins la dècada dels vuitanta que es va prendre consciència del paper de les institucions locals en l'ajuda dels països empobrits. Concretament en la Conferència Europea sobre Ciutats i Desenvolupament celebrada a Colònia el 1985 es van definir àrees per treballar la cooperació a nivell local com la informació, l'educació, els agermanaments, les campanyes i els projectes.

⁵ A l'apartat 3.3. de l'informe es recupera aquest tema quan parlem del paper de la resta d'àrees municipals en les polítiques de cooperació i solidaritat.

L'Ajuntament de Girona va fer seves les reivindicacions dels anys noranta per a promoure el 0,7% dels ingressos propis a la solidaritat i la cooperació i va assumir aquesta fita el 1998 que ha mantingut fins el 2004 i que ha incrementat en els darrers anys fins arribar 0,95% dels ingressos propis el 2007.

Taula 2. Augment progressiu dels recursos destinats a solidaritat i cooperació

Any	Import	Percentatge sobre el pressupost municipal	€/habitant
1996	72.121,45€	0,32%	0,96
1997	115.660,33€	0,42%	1,61
1998	165.278,33€	0,7%	2,30
1999	180.303,63€	0,7%	2,48
2000	180.303,63€	0,7%	2,44
2001	223.259,02€	0,7%	2,97
2002	231.389,66€	0,7%	2,98
2003	252.685€	0,7%	3,11
2004	269.598,57€	0,7%	3,23
2005	344.990€	0,82%	3,98
2006	358.025 €	0,89%	3,99
2007	416.955 €	0,95%	

Font: Ajuntament de Girona. Programa municipal de Solidaritat i Cooperació. Proposta per a una guia d'actuació, abril de 2006.

Distribució dels recursos per grans línies d'actuació

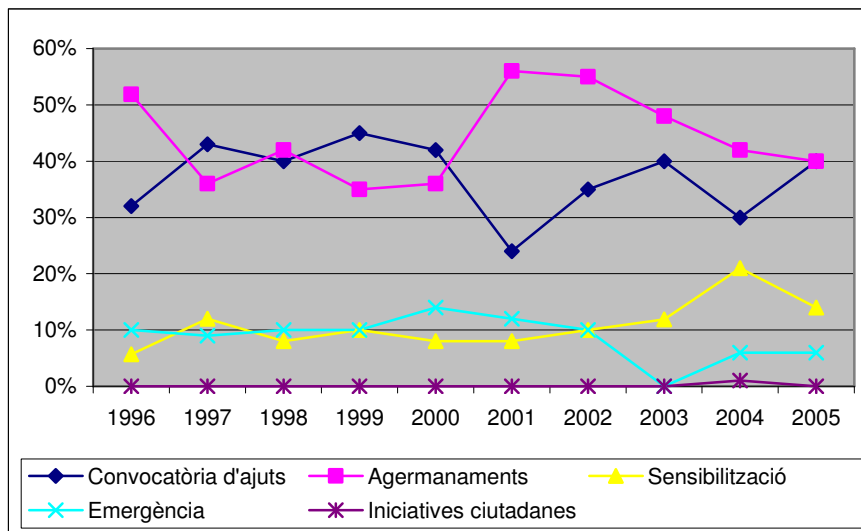
La distribució de la despesa ha estat molt constant, tot i que hi ha hagut una oscil·lació destacable entre els recursos destinats a la convocatòria d'ajuts i els recursos destinats als agermanaments: L'any 2001 es va reduir el percentatge destinat a la convocatòria d'ajuts per tal d'augmentar el percentatge destinat als agermanaments, i a partir d'aquell any hi ha hagut una tendència a equilibrar ambdós percentatges. Aquest equilibri es va assolir l'any 2005, que es va destinar un 40% per a cadascuna d'aquestes dues partides. (vegeu gràfic 1).

Si ens fixem amb els recursos destinats als agermanaments, aquests han oscil·lat entre el 35% i el 55%, essent el màxim l'any 2001 (degut sobretot als recursos destinats a Bluefields), i tendint a equiparar-se amb els recursos destinats a la convocatòria d'ajuts a partir d'aleshores i fins l'any 2005.

Quant als recursos destinats a la sensibilització són baixos si els comparem amb els destinats als agermanaments i als ajuts a ONGs. No obstant han tingut un lleuger

increment en els darrers anys, concretament a partir de l'any 2002 quan van passar del 10% al 20% registrat l'any 2004.

Gràfica 1. Evolució de l'import de les diferents línies d'actuació del programa municipal de cooperació i solidaritat (1996-2005)



Font: Ajuntament de Girona. Programa municipal de Solidaritat i Cooperació. Proposta per a una guia d'actuació", abril de 2006.

3.1.3. La relació amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

La relació amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament

En aquest aparta volem fer esment, també al paper del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD), donat que l'Ajuntament de Girona va participar en l'Assemblea Fundacional d'aquesta organització, que es va fer a Salt l'any 1986, i en continua essent soci des d'aleshores.

En l'origen del FCCD hi ha la mobilització de tot un grup d'entitats que van impulsar una campanya de recollida de firmes per demanar que l'Estat espanyol complís la recomanació de les Nacions Unides de destinar el 0,7% del PIB a la cooperació al desenvolupament.

El Fons Català de Cooperació al Desenvolupament és una organització formada per ajuntaments catalans i altres organitzacions municipalistes (diputacions, consells comarcals i mancomunitats), que destinen una part del seu pressupost a finançar accions de Cooperació al Desenvolupament i de Solidaritat. La contribució de

l'Ajuntament de Girona el 2006 va ser de 109.244 € i el total de les aportacions fetes pels ajuntaments socis aquest any va ser de 4.060.011 € (va representar el 65,09 % del total de recursos gestionats pel FCCD; la resta d'aportacions provenen de consells comarcals, diputacions i d'altres entitats i organismes socis o col·laboradors).

El Fons gestiona de forma conjunta els recursos econòmics aportats per les institucions associades, fet que permet d'unificar els criteris d'anàlisi i avaluació i coordina els esforços dels ajuntaments quan s'ha d'actuar en situacions d'emergència i especialment en la postemergència i reconstrucció.

També fa funcions d'interlocució a àmbit estatal com a àmbit català i local, amb presència a diferents comissions i organitzacions.

IDEES CLAU

- ⇒ El servei de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona es va crear entre el 1995 i el 1996 amb l'objectiu de complir el compromís de destinar el 0,7% del PIB a projectes de desenvolupament i de definir i consolidar la política de solidaritat i cooperació de la ciutat.
- ⇒ Aquest primer any el pressupost en cooperació representava el 0,36%.
- ⇒ El 1998 van assolir l'objectiu de destinar el 0,7% el pressupost municipal a la cooperació al desenvolupament.
- ⇒ El pressupost del 2007 de solidaritat i cooperació representa el 0,95% dels ingressos propis municipals. L'objectiu, ara, és arribar a l'1%.
- ⇒ En general les entitats valoren positivament el Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona. Concretament es valora positivament la seva eficàcia (convocatòries, actes,...), l'accessibilitat i la facilitat de relació i comunicació.
- ⇒ No obstant s'apunta la limitació de recursos que té el Servei, sobretot de recursos humans, com un aspecte negatiu.
- ⇒ S'apunta també que el Servei hauria de ser més ambiciós, dotar-se de més contingut per a plantejar opcions valentes a la resta d'àrees municipals i a les entitats.
- ⇒ Es detecta la necessitat de fer més visible el Servei de Cooperació a la resta d'àrees i d'aquesta manera fomentar la transversalitat de les polítiques cooperació i solidaritat (per exemple, a través de la compra pública ètica).
- ⇒ L'Ajuntament de Girona va participar en l'Assemblea Fundacional del Fons Català de Cooperació al Desenvolupament, l'any 1986, i en continua essent soci des d'aleshores.

3.2. Les accions de cooperació i solidaritat: El Programa de Cooperació i Solidaritat.

Des de l'any 1995 les accions de cooperació i solidaritat estan definides en el Programa de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona. Des de la seva configuració ha basat la seva actuació en dos grans àmbits:

D'una banda, destinar i transferir recursos per a la realització de projectes de cooperació, solidaritat i/o sensibilització, bé a través d'estructures del propi ajuntament o bé a través d'entitats ciutadanes.

D'altra banda, definir eixos d'actuació que actualment són cinc: agermanaments (projectes propis), sensibilització, convocatòria d'ajuts, ajuts d'emergència i iniciatives ciutadanes (aquesta darrera creada el 2004).

No s'han establert objectius avaluables en funció de l'impacte dels resultats sinó que els eixos s'han acabat consolidant en el temps.

En aquest apartat ens centrarem en l'anàlisi dels cinc eixos d'actuació del Programa de Cooperació i Solidaritat, fent una breu explicació dels mateixos i sobretot posant sobre la taula la valoració que fan les entitats i els tècnics d'aquestes línies d'actuació. Val a dir però que en general les persones entrevistades coneixien bàsicament els eixos relatius als agermanaments la sensibilització i la convocatòria d'ajuts i que per això no s'han pogut recollir massa valoracions de la resta d'eixos

Abans d'entrar a cada un dels eixos, apuntarem algunes valoracions globals que han fet del Programa de Cooperació i Solidaritat les entitats i el personal tècnic entrevistat o que han respòs el qüestionari:

Es valora molt positivament que hi hagi un **programa que s'aprova anualment**, on es concreten les accions a fer per assolir els objectius i on es diferencien diferents línies d'actuació. Alhora també es valora com a positiva la **col·laboració del Servei de Cooperació amb les entitats** i com aquesta col·laboració es veu reflectida en el Programa.

No obstant, es critica la **manca de planificació a llarg termini** que té el Programa de Cooperació i Solidaritat.

3.2.1. Els agermanaments

Els agermanaments són un element fonamental del model de cooperació i solidaritat de la capital gironina. De fet, l'Ajuntament centra la seva actuació de projectes propis en els agermanaments solidaris com una forma de cooperació estable i contínua en el temps amb ciutats del Sud. La ciutat de Girona manté dos agermanaments solidaris, un amb la daira de Farsia (sàhara occidental) i l'altre amb Bluefields (Nicaragua). També té firmat un protocol d'intencions amb Nueva Gerona (Cuba).

La tradició de mantenir agermanaments solidaris amb ciutats del Sud ve de lluny: aquest any 2007 se celebren 20 anys de l'agermanament amb Bluefields i 10 anys del de Farsia. Per a organitzar els actes de celebració del 20è aniversari de l'agermanament de Bluefields, es va constituir una Comissió d'Agermanament integrada per diverses entitats de l'àmbit de la cooperació

Bluefields. L'agermanament amb Bluefields, ciutat de la costa del Carib nicaragüenc, va sorgir de la voluntat de la societat civil gironina. Concretament l'any 1984 va néixer el Comitè de Solidaritat amb Nicaragua a Girona format per un conjunt de persones i entitats amb l'objectiu de defensar la pau i la revolució Sandinista a la zona. El 1987 es va signar l'agermanament de Girona amb Bluefields com la voluntat de la ciutadania gironina de donar suport al poble de Nicaragua. Aquest any s'ha celebrat el 20è aniversari de l'agermanament i són molts i diversos els projectes desenvolupats a la zona fins ara tant per part d'ONGs gironines com del mateix Ajuntament.

Farsia. L'agermanament de Girona amb Farsia es va signar l'any 1997. La relació de la ciutat gironina amb el poble sahrauí es va iniciar el 1995 quan la ciutat va acollir 11 nens i nenes sahrauís en el projecte colònies d'estiu. Aquell mateix any es va crear la delegació gironina de l'ACAPS (associació catalana d'amics del poble sahrauí). Alhora es va crear una Comissió d'Agermanament Girona-Farsia per regular les accions vinculades a l'agermanament. Enguany se celebra el desè aniversari de l'agermanament. Alguns dels projectes de

desenvolupament són: colònies d'estiu, caravana per la pau al Sàhara Occidental o projectes educatius diversos, entre altres.

Cada agermanament té característiques pròpies, però en termes generals es pot dir que:

- Es compta amb entitats que treballen correctament a la zona.
- Hi ha un compromís ferm de l'Ajuntament vers les ciutats agermanades (els recursos mai han baixat del 35% del pressupost total destinat a solidaritat i cooperació).
- S'ha incrementat la presència geogràfica: Bluefields (1987), Farsia (1997), Nueva Gerona (2000).

Un dels objectius dels agermanaments és que hi hagi una implicació de les entitats. En aquest sentit hem vist com els dos agermanaments signats provenen de la voluntat de la ciutadania gironina (el Comitè de Solidaritat amb Nicaragua i la delegació d'ACAPS van ser les entitats precursors d'aquests agermanaments). Actualment són varies les entitats que fan projectes de desenvolupament a aquestes ciutats. Cal esmentar els projectes de les ONGs Entrepobles (originàriament era el Comitè de Solidaritat amb Nicaragua i posteriorment Girona Solidària) o GRAMISS a Nicaragua o d'ACAPS a Farsia.

Molt relacionat amb la voluntat d'implicar el teixit social, s'han constituït les comissions dels agermanaments, que es reuneixen en moments puntuals per a projectes i temes concrets. La comissió de l'agermanament amb Farsia està integrada per l'entitat ACAPS que es reuneix ocasionalment amb el Servei de Cooperació de l'Ajuntament. En canvi, en el cas de Bluefields, la comissió es va reactivar l'any 2005, després d'uns anys de poca activitat, i actualment aquesta comissió està formada per 7 entitats, la UdG, el Servei de Cooperació i una persona a títol individual; la celebració del vintè aniversari de l'agermanament i els seus preparatoris han estat un al·licient per a consolidar la comissió i alhora per reactivar l'agermanament.

Val a dir que les comissions no estan vinculades al Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació.

La valoració

Si ens fixem amb els resultats obtinguts del qüestionari distribuït a entitats (taula 3), podem observar que de les 7 entitats que van fer alguna valoració dels agermanaments, 4 els valoren de manera regular i la resta (3) com a bons o molt bons.

Taula 3. Valoració de les línies d'actuació del Programa Municipal de Solidaritat i Cooperació. Agermanaments.

	Nº respostes	% de respostes
Molt bona	1	14,3%
Bona	2	28,6%
Regular	3	42,9%
Dolenta	1	14,3%
Molt dolenta	-	-
Total	7	100%

Des d'una perspectiva més qualitativa, si ens fixem amb les opinions de les persones entrevistades i amb els comentaris apuntats en els qüestionaris, observem les valoracions següents:

- Com un aspecte positiu s'apunta la **potencialitat** dels agermanaments per **a la transformació social**. Representants d'entitats i tècnics coincideixen en assenyalar la potencialitat dels agermanaments com a mecanismes de transformació social, on s'actua des de l'àmbit local de manera global. Algunes entitats també comenten com a punt fort el compromís ferm que hi ha amb les poblacions agermanades.
- **Importància de la societat civil**. Algunes entitats valoren positivament que els agermanaments depenguin no només de la voluntat política sinó del teixit social que hi treballa.

No obstant són diversos els aspectes negatius apuntats per les diverses persones entrevistades en els quals caldria incidir per a millorar-los:

- **Manca de difusió i visibilitat dels agermanaments**. Són varies les entitats que apunten que la ciutadania gironina desconeix els agermanaments i les accions i projectes que s'hi vinculen. Concretament consideren que no s'ha fet prou difusió dels projectes que es fan a les ciutats amb les que Girona està agermanada.

Alhora algú apunta que la informació no s'ha treballat bé ni entre la població autòctona ni entre la població d'origen immigrant. El retorn i la bona comunicació dels diferents agermanaments es veu com un fet important a desenvolupar.

- **Manca de lideratge i implicació de les entitats en general.** A nivell polític s'apunta que hi ha una manca de lideratge per part de les entitats, que fa temps que no impulsen noves formes de cooperació. "En algunes ocasions les entitats es poden recolzar amb l'ajuntament: com que s'organitza des de l'ajuntament ja no ho veuen com un projecte propi i la implicació és menor" (regidor).
- **Manca visió pedagògica dels agermanaments.** Algunes de les entitats entrevistades consideren que no es treu suficient profit dels agermanaments, particularment de la seva vessant més educativa i de sensibilització a les escoles.
- **Els agermanaments no tenen un sentit per la ciutat de Girona.** Alguna entitat comenta que els agermanaments no acaben de funcionar, tot i que amb el vintè aniversari de Bluefields sembla que comencen a revifar. En definitiva, el que s'apunta és que ni l'Ajuntament ni les entitats no han sabut fer viure els agermanaments a la resta de la ciutat.

IDEES CLAU

- ⇒ Els agermanaments són un element fonamental del model de cooperació i solidaritat Girona i l'eix central de la seva actuació en projectes propis.
- ⇒ La ciutat de Girona manté dos agermanaments solidaris, un amb la daira de Farsia (sàhara occidental), des de fa 10 anys, i l'altre amb Bluefields (Nicaragua), des d'en fa 20. També té firmat un protocol d'intencions amb Nueva Gerona (Cuba).
- ⇒ Es compta amb entitats que treballen a la zona.
- ⇒ Com un aspecte positiu s'apunta la potencialitat dels agermanaments per **a la transformació social**.
- ⇒ Com a element negatiu, la manca **de difusió i visibilitat dels agermanaments**.
- ⇒ També es considera que no s'aprofita prou a seva funció pedagògica.
- ⇒ Cal donar més sentit als agermanaments i que siguin més viscuts per part de la ciutadania i de les entitats.

3.2.2. Els ajuts d'emergència

Anualment es reserva una part del pressupost per a donar resposta a possibles situacions d'emergència als països del Sud. Com ja s'ha pogut observar a l'apartat 3.2., el pressupost destinat a aquest eix del Programa de Solidaritat i Cooperació està al voltant del 5% en els darrers anys, mentre que en els inicis comptava amb el voltant del 10% del pressupost.

No s'han recollit massa opinions ni a través de les entrevistes ni amb els qüestionaris.

De les poques entitats que han valorat aquest eix, 2 ho valoren positivament i 2 regular (vegeu taula 4).

Taula 4. Valoració de les línies d'actuació del Programa Municipal de Solidaritat i Cooperació. Ajuts d'emergència.

	Nº respostes	% de respostes
Molt bona	-	-
Bona	2	50%
Regular	2	50%
Dolenta	-	-
Molt dolenta	-	-
Total	4	100%

De les valoracions més qualitatives, el que s'ha comentat està en la mateixa línia del que es demana en relació als agermanaments, és a dir, **que s'aprofitin aquestes inversions per fer més pedagogia** i que hi hagi un retorn del que s'ha fet.

Alguna entitat es queixa de la manca d'un fons adequat per a fer front a l'ajuda d'emergència.

3.2.3. Les iniciatives ciutadanes

El suport a iniciatives ciutadanes és el darrer eix obert en el Programa Municipal de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona. Amb aquesta línia d'actuació es vol donar suport a la generació de noves iniciatives ciutadanes que puguin sorgir més enllà dels eixos d'actuació previstos. Permet donar resposta ràpidament a aquelles iniciatives que es presenten fora de convocatòria conformes amb els objectius generals del programa municipal.

Alguns exemples d'iniciatives que han rebut suport són: Barraca de Fires Solidària, campanya d'alfabetització a Palacagüina (Nicaragua), formació de líders camperols a Cochabamba (Bolívia); exposició "Joves refugiats, sortir de l'exili"; quartes jornades senegaleses: emigració, codesenvolupament i món local.

No obstant aquest eix no acaba de funcionar. En general, hi ha força **desconeixement** respecte d'aquesta línia d'ajuts i s'apunta que potser se n'hauria de fer més difusió o un esforç per fer-lo més entenedor.

El responsable polític del Servei de Cooperació dóna molta força a aquest eix del Programa ja que creu que és la manera de sensibilitzar les persones que no estan sensibilitzades. No obstant és crític amb el desconeixement de les entitats, que es tradueix amb la minsa presentació de projectes d'iniciativa ciutadana. Per últim apunta que els agradaria incrementar la partida del pressupost destinada a aquest tipus d'actuacions (actualment representa el 10% del total).

Al 2007 s'hi destina el 2% del pressupost del Programa: 7500 euros.

En aquest cas només cinc entitats van valorar el suport a iniciatives ciutadanes. D'aquests, 3 el van valorar de manera regular, 1 com a molt dolent i 1 com a bo.

Taula 5. Valoració de les línies d'actuació del Programa Municipal de Solidaritat i Cooperació. Iniciatives ciutadanes

	Nº respostes	% de respostes
Molt bona	-	-
Bona	1	20%
Regular	3	30%
Dolenta	-	-
Molt dolenta	1	20%
Total	7	100%

IDEES CLAU (3.2.2 i 3.2.3)

- ⇒ Anualment es reserva una part del pressupost per a donar resposta a possibles situacions d'emergència als països del Sud (un 5% del pressupost).
- ⇒ Es considera que s'haurien d'aprofitar aquestes inversions per fer pedagogia i que cal que es faci un retorn del que s'ha fet.
- ⇒ En relació a les iniciatives ciutadanes, el darrer eix que s'ha obert en el Programa, en general hi ha molt de desconeixement. Aquest desconeixement es tradueix amb una minsa presentació de projectes d'iniciativa ciutadana.

3.2.4. Les accions de sensibilització

Una de les principals problemàtiques detectades per tots els actors entrevistats (entitats, personal tècnic i responsable polític) és la dificultat de sensibilitzar la ciutadania sobre els temes de cooperació i solidaritat. **Cercar fórmules i accions de sensibilització s'ha convertit en un dels grans reptes** de la política de cooperació de l'Ajuntament i de l'ideari de moltes entitats del sector. En ser un aspecte molt estratègic, transversal i compartit pel Servei de Cooperació i per les entitats, hem cregut convenient fer especial atenció en aquest punt.

En aquest primer apartat farem referència únicament a les eines de què disposa l'Ajuntament de Girona per fer sensibilització i deixarem pel següent punt, relatiu a la convocatòria d'ajuts, les accions d'iniciativa de la societat civil, algunes de les quals compten amb un suport de l'administració.

Així doncs, ens trobem amb què un dels eixos del Programa de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona són les accions de sensibilització. El principal objectiu de l'Ajuntament en relació a la sensibilització és el de facilitar que els ciutadans i ciutadanes de Girona adoptin el valor de la solidaritat i de la cultura de la pau com a condició bàsica de la seva ciutadania.

Les eines bàsiques que ha utilitzat l'ajuntament al llarg d'aquests anys són:

Guia de recursos educatius. És una oferta de recursos adreçats a les escoles per treballar, entre altres, temes de cooperació. Alguns d'aquest recursos són: L'amic de Bluefields; el poble sahrauí; en Joan, un gironí a Cuba; descobrim una nova Girona;

refugiats, una realitat existent aquí i ara. Molts d'aquests recursos estan vinculats a ciutats agermanades. El Servei de Cooperació i l'Àrea d'Educació col·laboren en el disseny del recurs i en l'elaboració de material; des d'Educació es fa l'oferta i un cop el centre educatiu fa la demanda, el recurs específic de solidaritat és gestionat des de la Coordinadora d'ONGs. Un cop l'any es fa una presentació de la Guia de Recursos Educatius. La gestió de la guia està centralitzada a la Caseta de la Devesa.

Diada de cooperació solidària (el 2007 s'ha fet la 13ena). Activitat que es fa conjuntament amb el Consell Escolar Municipal i el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació. Es fa un cop l'any. És una activitat adreçada a les escoles que treballen temes de cooperació i solidaritat. Té lloc l'últim divendres del mes de febrer i cada any es proposa una activitat que es treballa prèviament a les escoles.

Cicle de Cinema i Solidaritat

Aquest cicle es va fer per primer cop durant el període de setembre de 2006 fins a març de 2007. Hi van participar el programa municipal de cooperació i solidaritat juntament amb la Coordinadora d'ONG, el Museu del Cinema i el Cinema Truffaut. Es van projectar 8 pel·lícules denuncia de diferents situacions d'injustícia i desigualtat amb l'objectiu d'obrir el debat i la reflexió.

Setmanes solidàries

Tenen lloc el darrer trimestre de l'any i s'organitza en els diferents centres cívics de la ciutat. Se n'han fet tres edicions i en la seva organització hi participen la Xarxa de Centres Cívics de Girona, el Servei de Cooperació i la Coordinadora d'ONG Solidàries. Durant aquestes setmanes diferents entitats de la ciutat fan activitats diverses de sensibilització i educació per a la pau i la solidaritat. També es presenten espectacles, campanyes i debats. Segons els tècnics, hi ha una part de la dinàmica de les setmanes solidàries que està molt pendent del propi barri i no només d'aquelles entitats de ciutat que volen mostrar els seus projectes (que també).

A banda, s'han impulsat d'altres accions, com programes de ràdio o de televisió, exposicions, xerrades, conferències o la col·laboració en actes com la Festa del comerç just o Un dia per l'Esperança – Intermón, entre altres. Aquestes accions s'acostumen a fer conjuntament amb les entitats.

Per tant són moltes les actuacions encaminades a fomentar la sensibilització de la ciutadania, ja siguin d'iniciativa directament municipal o d'iniciativa de la societat civil amb el suport de l'administració.

La valoració

Ja hem apuntat que tant des del Servei de Cooperació com des de les entitats es dóna molta importància a la sensibilització i a la comunicació.

La importància de crear consciència que s'està treballant per crear una societat diferent, converteix la sensibilització en necessària però alhora **manquen canals per arribar a la gent** i aquí és on tothom coincideix en que cal posar els esforços.

Si ens fixem amb la valoració que fan les entitats que van respondre el qüestionari de la línia d'actuació "sensibilització", observem com les opinions són força repartides: 4 representants la valoren positivament, 2 regular i 1 molt malament (vegeu taula 6).

Taula 6. Valoració de les línies d'actuació del Programa Municipal de Solidaritat i Cooperació. Sensibilització

	Nº respostes	% de respostes
Molt bona	-	-
Bona	4	57,1%
Regular	2	28,6%
Dolenta	-	-
Molt dolenta	1	14,3%
Total	7	100%

A continuació es presenten algunes de les valoracions sobre aquest eix del programa.

D'entrada, es valora com a molt positiva la voluntat de promoure els valors de la solidaritat i la cooperació, però també s'opina que les accions de sensibilització, en general, són poc potents. Hi ha coincidència amb què cal millorar la sensibilització. "Un ajuntament de 100.000 habitants no pot tenir molt d'impacte fora. S'ha de treballar més els valors de la pròpia ciutadania" (personal tècnic). També s'apunta que s'hauria de fer més difusió de les activitats cofinançades per l'ajuntament.

Quant a valoracions sobre recursos concrets de què disposa l'Ajuntament, en relació a la **Setmana Solidària**, el cap de secció de Centres Cívics valora molt positivament el

fet que, a través de la xarxa de centres cívics, s'apropin els temes de solidaritat i cooperació als barris. “A vegades les iniciatives de cooperació i solidaritat es presenten excessivament centralitzades (només en equipaments del centre de la ciutat) i els barris no arribava. Ha estat bo fer arribar als barris aquests projectes i associacions. Aquesta relació ha estat molt bona, ja que els actes que es fan al centre de la ciutat venen persones que ja estan molt sensibilitzades. El fet que un veí ensopegui amb una exposició de cooperació només ho permet el centre cívic, on s'intenta dinamitzar els col·lectius del barri (que participin en les activitats)” (tècnic).

En relació als recursos educatius, hi ha qui opina que el programa de recursos educatius s'hauria d'ampliar i renovar i fer especial incidència als **joves de secundària**. Segons l'Àrea d'Educació, en general els recursos de solidaritat són poc demanats per les escoles, que no els consideren prioritaris. “Per fer activitats de tipus solidari hi ha d'haver molta implicació del professorat i, segurament a vegades és més fàcil optar a altres activitats, com anar al teatre. Si no hi ha la participació del centre, l'activitat es queda en pura anècdota. Si s'ha pogut fer un treball previ, té més repercussió” (tècnica). Des de les entitats, hi ha qui opina que des de la Caseta de la Devesa s'hauria de tenir una actitud més activa en la difusió de les activitats i en promoure que les escoles coneguin els recursos relatius a la solidaritat i cooperació.

IDEES CLAU

- ⇒ Hi ha una coincidència en assenyalar la sensibilització de la ciutadania sobre els temes de cooperació i solidaritat com un repte on cal posar esforços tant des de l'administració com des de la societat civil.
- ⇒ L'objectiu principal de l'Ajuntament en relació a la sensibilització és facilitar que els gironins i gironines adoptin el valor de la solidaritat i de la cultura de la pau com a condició bàsica de la seva ciutadania.
- ⇒ Les eines bàsiques que ha utilitzat l'Ajuntament són: Guia de recursos pedagògics, Diada de cooperació solidària, Cicle de cinema i solidaritat, Setmanes solidàries.
- ⇒ També s'han impulsat xerrades, programes de ràdio o televisió, exposicions, etc.
- ⇒ Les entitats pensen que qualsevol acció que es faci ha de tenir un component de sensibilització
- ⇒ Sensació que les accions de sensibilització són febles.

3.2.5. La convocatòria d'ajuts

La missió que el programa de cooperació estableix en relació a aquest eix és la de “impulsar i potenciar la capacitat d'acció de les ONG solidàries de la ciutat per a la realització de projectes de solidaritat i cooperació al desenvolupament i sensibilització i foment de la cultura de pau”.

Pel que fa als objectius, el programa en marca dos:

- a. Col·laborar en projectes de solidaritat i cooperació al desenvolupament i sensibilització i foment de la cultura de la pau proposats per entitats locals.
- b. Millorar la informació i el retorn a la ciutat de les accions subvencionades.

L'instrument per assolir aquests objectius és la convocatòria d'ajuts. El 2006 una comissió del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació va revisar les bases per a la d'aquesta convocatòria i va establir que, per al 2007, sortirien dues convocatòries diferents, corresponent a:

- a) projectes de **solidaritat i cooperació al desenvolupament**, per una banda;
- b) a projectes de **sensibilització i foment de la cultura de pau**, per l'altra.

Així, els objectius i dotació pressupostària per ambdues convocatòries, a partir del 2007, va quedar de la manera següent:

	Convocatòria d'ajuts per a projectes de cooperació	Convocatòria d'ajuts per a projectes de sensibilització
Objectius	<ol style="list-style-type: none"> 1. La cooperació al desenvolupament i l'ajut humanitari en l'àmbit internacional. 2. El foment de la solidaritat ciutadana amb els països empobrits o en greu crisi, el foment de la tolerància, el diàleg intercultural i la prevenció del racisme, fer cultura de pau i la resolució pacífica dels conflictes. 3. El desenvolupament de la xarxa de les ONG solidàries de Girona incloent els col·lectius d'immigrats estrangers. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Donar suport a projectes tendents a afavorir una educació al desenvolupament. 2. El foment de la solidaritat ciutadana amb els països empobrits o en greu crisi, el foment de la tolerància, el diàleg intercultural i la prevenció del racisme, fer cultura de pau i la resolució pacífica dels conflictes. 3. El desenvolupament de la xarxa de les ONG solidàries de Girona incloent els col·lectius d'immigrats estrangers.

Dotació pressupostària	<p>La dotació pressupostària per al 2007 va ser de 117.184 €.</p> <p>Segons les bases de la convocatòria cap projecte pot rebre una quantitat superior al 20% de la partida destinada a ajuts a projectes de solidaritat i cooperació, és a dir, 23.436,8 €.</p>	<p>La dotació pressupostària per al 2007 va ser de 20.680 €.</p> <p>Segons les bases de la convocatòria cap projecte pot rebre una quantitat superior al 20% de la partida destinada a ajuts a projectes de sensibilització, és a dir, de 4.136€.</p>
-------------------------------	---	--

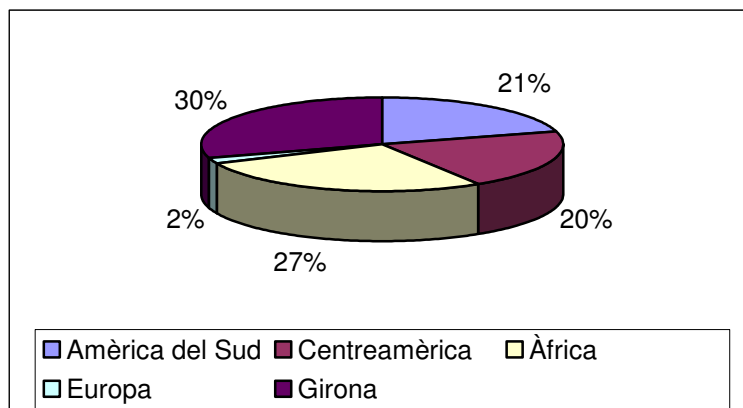
A continuació, donarem algunes dades per veure quines han estat les tendències entre els anys 1996 i el 2006 en relació a la convocatòria d'ajuts (tant de cooperació com de sensibilització)⁶.

3.2.5.1. Distribució de zones geogràfiques i àmbits

Tot i que no hi ha directrius fixades en relació a les àrees geogràfiques o a sectors d'actuació, durant aquests deu anys es poden observar les tendències següents:

- Per àrees geogràfiques, gairebé una tercera part dels ajuts es destinen a Girona, en projectes de sensibilització. En quant el projectes de cooperació, les tres grans àrees per ordre d'importància són: Àfrica (27%); Amèrica del Sud (21%) i Centreamèrica (20%).

Gràfic 2. Percentatge atorgat per àrea geogràfica (convocatòria d'ajuts 1996-2006)

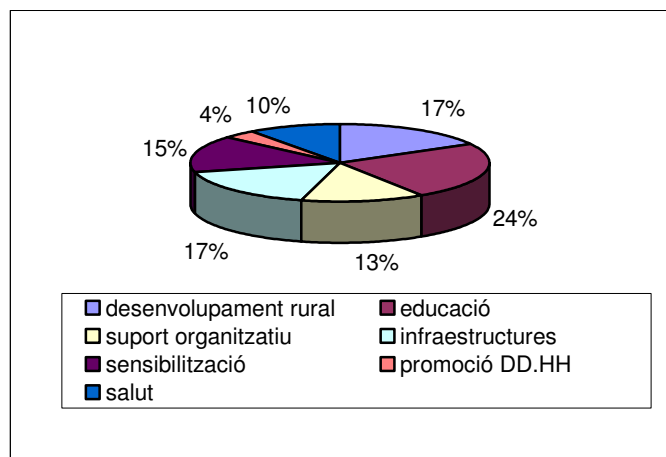


Font: Ajuntament de Girona. Programa municipal de Solidaritat i Cooperació. Proposta per a una guia d'actuació, abril de 2006

⁶ Dades extretes del document "Programa municipal de Solidaritat i Cooperació. Proposta per a una guia d'actuació", abril de 2006, elaborat pel Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona.

- Quant a sectors d'actuació, una quarta part dels ajuts es donen a projectes d'educació. En segon lloc, trobem els projectes d'infraestructures i desenvolupament rural, que representen cada un d'ells un 17% del total. Els altres sectors per ordre d'importància són sensibilització (15%), suport organitzatiu (13%), salut (10%) i promoció del drets humans (4%).

Gràfic 3. Percentatge per sector d'actuació (convocatòria d'ajuts 1996-2006)



Font: Ajuntament de Girona. Programa municipal de Solidaritat i Cooperació. Proposta per a una guia d'actuació, abril de 2006

La valoració

En relació a les valoracions de la convocatòria d'ajuts, de les 11 persones que van contestar el qüestionari, 6 van considerar que era una línia d'actuació bona o molt bona, i 5 regular.

Taula 7. Valoració de les línies d'actuació del Programa Municipal de Solidaritat i Cooperació. Convocatòria d'ajuts

	Nº respostes	% de respostes
Molt bona	2	18,2%
Bona	4	36,4%
Regular	5	45,5%
Dolenta	-	-
Molt dolenta	-	-
Total	11	100%

En general, es valora molt positivament que hi hagin **dues convocatòries diferenciades**, una per a projectes de cooperació i una altra de sensibilització, tant a les entrevistes com als qüestionaris.

Alguns dels comentaris, recollits a través dels qüestionaris en relació a aquest tema són:

- Que cal el màxim de sensibilització.
- Que els dos aspectes es complementen, la sensibilització permet difondre projectes i cooperació incentiva la participació.
- Que és positiu ja que les dues tasques són de la mateixa importància i necessàries.
- Que tant fa falta cooperació com sensibilització. Si el primer món estigués suficientment sensibilitzat es podria fer un altre tipus de cooperació o arribar a suprimir-la.
- Que la diferència és necessària ja que estableix unes bases d'actuació diferenciades corresponents a cada àmbit i també permet obrir la convocatòria municipal a més nombre d'entitats.

La majoria dels **aspectes negatius** que destaquen en relació a aquest tema tenen a veure amb la dotació pressupostària. Alguns dels comentaris que s'ha recollit són:

- “L'inconvenient és que ara els projectes de sensibilització queden una mica limitats econòmicament. Abans donava més joc ja que un any podies pressupostar una part gran a l'ajut de sensibilització i un altre any dedicar-ho tot a cooperació”.
- El fet que la convocatòria d'ajuts per sensibilització tingui un màxim de 4.000 euros, una xifra que es considera insuficient: “hi pot haver projectes de sensibilització molt bons que si es limiten ja no seran el mateix”.
- Que es podria dotar millor econòmicament: “El volum econòmic podria millorar, sobretot si es mira la relació entre quantitat de diners i quantitat d'organitzacions”.
- Que són partides molt desequilibrades (la de projectes de cooperació és molt més elevada que la de sensibilització). I per això, es proposa que hi hagi flexibilitat (que no es limitin les quantitats) i que es puguin equilibrar les dues partides en funció de la demanda que hi ha.
- “La iniciativa ha estat positiva com a plantejament però tal i com s'ha implementat ha resultat que la convocatòria de sensibilització ha estat molt retallada a nivell pressupostari en relació a l'any passat”.

En relació a aquest tema, des del Servei de Cooperació es va reconèixer un defecte de la convocatòria, que es corregirà el proper any.

Quant a la resta de criteris de la convocatòria, es valora molt **positivament**, també, la tasca i la pròpia existència de la **comissió de valoració de projectes**, així com la resta de criteris que estableix la convocatòria d'ajuts.

En general, es considera que està **molt bé la renovació de les bases** (que es van adaptant a canvis any a any) i hi ha qui opina que tenen els **barems de valoració** més avançats que d'altres convocatòries (en què no s'afina tant en la valoració).

Quant als qüestionaris, davant la pregunta de si caldria canviar algun dels criteris que regeixen la convocatòria d'ajuts, 7 de les 12 entitats que van respondre afirmen que no és necessari, i 5 que sí.

Taula 8. Creus que cal canviar algun dels criteris de la convocatòria d'ajuts?

	Nº respostes	% de respostes
Si	5	41,7%
No	7	58,3%
Total	12	100%

Algunes de les valoracions sobre aspectes concrets que s'han recollit de les entrevistes són:

- “Està molt bé que tinguin més prioritats i més diners els projectes que són **promoguts conjuntament entre diferents entitats**, perquè així es crea xarxa i relacions”;
- “S’haurien de **facilitar els qüestionaris** (quan més breus i concrets, millor). S’haurien de poder respondre amb creuetes. S’ha de valorar més l’experiència de l’entitat que la literatura”.
- “La convocatòria és molt general, les informacions que es demanen són molt generals i potser es podria fer un **model que guiés més a les entitats**”.
- De manera oposada a aquest punt de vista, hi ha qui valora positivament els requisits burocràtics que se’ls demanen (memòria, pressupost, contrapart consolidada, etc.) perquè obliga a les entitats a treballar-s’ho.

- “L’ACCD, en la seva convocatòria, obre un **període** en el qual les entitats reben la proposta i poden fer arribar les seves **esmenes**. Potser es podria establir un funcionament semblant (tot i que li sembla correcte el funcionament de la comissió de valoració)”.
- “Es positiu el fet de fomentar els projectes amb **ciutats agermanades**”.
- Creuen que és una **dificultat** que es demani un **informe d’un tercer organisme**. Consideren que això té un cost de professional i que si es demana caldrien posar els recursos per a poder fer-ho.
- “Estaria bé que en les dotacions econòmiques hi hagués una part que es dediqués a l’estructura (costos indirectes). Cada vegada s’haurien de **tenir més en compte els costos indirectes**, que costa d’aplicar (sobretot ells que treballen amb dinàmiques de codesenvolupament), per exemple transport,... dificultats per incorporar-ho en el pressupost. Això pot suposar una desmotivació per a les entitats (que tenen un model associatiu fràgil), es necessiten resultats”.
- “S’hauria de plantejar la possibilitat de presentar **dinàmiques més plurianuals** que permet fer planificació més a mig termini i permet organitzar millor els recursos, reduir despeses en gestió i desplaçaments i augmentar la inversió en les activitats de camp. Facilita millor seguiment,... (tot i tenir en compte que les convocatòries són anuals)”.
- “Si la convocatòria continua essent anual, caldria tenir present la justificació anterior, això afavoriria la potenciació de projectes més grans, a vegades amb un any no es finalitzen”.
- Quant a les **àrees geogràfiques**, algunes entitats s’han mostrat molt reticents en posar prioritzar zones, tot i que d’altres s’han mostrat molt partidàries de prioritzar zones agermanades i dels llocs d’origen de la població immigrada.
- Finalment, s’ha demanat que es tingui més en compte les ONG petites davant d’altres més grans.

3.2.5.2. Les accions de sensibilització

Abans d'acabar amb aquest punt relatiu a la convocatòria, ens centrarem en alguns aspectes que ens han comentat en relació a la sensibilització.

Com ja hem dit, totes les entitats donen molta importància a la sensibilització i a la comunicació. Pensen que qualsevol acció que es faci ha de tenir un component de sensibilització, per donar a conèixer una realitat i treure a la llum situacions d'injustícia, de defensa dels drets, etc. De tota manera, reconeixen que és un tema a resoldre i que és molt difícil fer-ho.

En aquest apartat, hi ha alguns exemples interessants de campanyes que s'han promogut des de l'àmbit associatiu i que han tingut impacte important en la societat gironina. Dos exemples d'iniciatives que han rebut un suport per part de l'Ajuntament i de la ciutat és el Dia de l'esperança, promogut per Intermón Oxfam, i la Festa del Comerç Just, que organitza SETEM.

D'altres iniciatives que han tingut una acollida i repercussió són l'Agenda Llatinoamericana i la manifestació pels Drets Humans que es fa cada any el desembre. La Comissió de l'Agenda Llatinoamericana és una Comissió de la Coordinadora d'ONGs que aglutina col·lectius i persones molt diverses d'arreu del territori amb objectiu comú: treballar una campanya d'educació popular. Utilitzen com a excusa **l'Agenda Llatinoamericana** que, a banda de ser una agenda, és una eina per reflexionar sobre una mundialització més justa.

Els canals utilitzats per arribar a la ciutadania són:

- revista o butlletins
- guies
- xerrades
- exposicions itinerants
- web
- campanyes específiques
- Fires (Fira de la Joguina Solidària; fira del llibre;...)

- Altres: tió solidari, calendaris, mapa de Peters

Com ja hem apuntat, la pràctica totalitat de les entitats, personal tècnic i el representant polític coincideixen a dir que **manquen canals per arribar a la ciutadania** i que aquí és on cal posar els esforços.

Afirmen que, en general, a les xerrades que s'organitzen hi va poca gent i, a més, la que hi va ja està sensibilitzada. Per això opinen que s'han de buscar altres vies per accedir a la ciutadania. Un exemple d'aquests nous canals seria la nit de **cinema solidari**, que es va fer el 2006 per primer cop i que va tenir molt d'èxit. O bé una **campanya** de participació a través d'internet www.participacio.com que va impulsar la Coordinadora per donar a conèixer les entitats als joves. Va ser una campanya molt mediàtica, que va tenir molt de ressò, però de la qual encara no s'ha pogut valorar l'impacte real (si va augmentar el nombre de joves associats a entitats de solidaritat i cooperació).

A banda d'aquestes accions, la Coordinadora té un acord amb El Punt i un dia a la setmana, el divendres, es poden publicitar els actes que es fan.

Tal i com es pot veure en la taula 9, els canals més utilitzats per les entitats són les xerrades i conferències, les campanyes i les exposicions.

Taula 9. Quins canals utilitzeu per apropar-vos a la ciutadania?

	Nº respostes	% de respostes
Campanyes puntuals	10	20,4%
Festes	3	6,1%
Xerrades i conferències	13	26,5%
Exposicions	9	18,4%
Publicacions periòdiques	8	16,3%
Altres	6	12,2%
Total	49	100%

Percepció de la ciutadania respecte als temes de solidaritat

La majoria de les persones entrevistades coincideixen a dir que fa uns anys hi havia més desconeixement per part de la ciutadania i que darrerament s'han fet molts esforços per arribar a la gent. Però també és cert que **hi ha molta més oferta** en general, i que les propostes d'oci o esports solen ser més atractives.

Concretament amb el col·lectiu de joves, reconeixen que els **costa molt comprometre's**. “Hi ha molta oferta d'oci i d'activitats de tot tipus i això fa que els joves no assumeixin un compromís” (entitat).

Un altre dels aspectes que es destaquen és que, si bé és cert que ara tots els temes de solidaritat es coneixen més, l'opinió pública en general (la que no està tan informada) té una **imatge molt mediatitzada**. “Hi ha un **coneixement general** en relació a la solidaritat, el comerç just o la situació dels països en vies de desenvolupament, però és **molt bàsic i superficial**” (entitats).

També matisen que **tenir informació és diferent que estar sensibilitzat**: “tenir informació no vol dir que estiguis prou sensibilitzat per prendre una opció. És molt difícil canviar actituds i no pel fet de fer campanyes es produeixen canvis reals (amb temes de medi ambient, per exemple, es porta molts anys fent sensibilització i el planeta està pitjor que mai)” (entitats).

Per això s'aposta per la **via de l'educació**, que té efectes més a llarg termini. “Cal fer feina amb centres educatius, però també influencien altres valors, com els que es transmeten a través de la família o als mitjans de comunicació” (entitat).

Un altre qüestió que va sortir és que **la realitat de la vida solidària de comarques**, de treball en xarxa i de grups petits, **es coneix menys** i a vegades es confon les ONG de comarques amb organitzacions com Intermon Oxfam. “Les grans entitats fan grans campanyes i això és el que arriba a l'opinió pública i, per tant, la imatge que tenen és en relació a aquestes grans entitats” (entitat).

Per la seva banda, entitat més grans (com Intermón Oxfam), valoren com a molt positiva la percepció de la gent davant les accions que fan i afirmen que totes les accions estan molt meditades i el missatge molt estudiat pel departament de mobilització social” (entitat).

D'altres opinions expressades per a representants de les entitats entrevistades són:

- “La gent no es planteja res. Les desigualtats estan assumides com una cosa natural. Els joves cada cop tenen més informació, però per contra cada cop participen menys. Ara, **el que fan cada cop més és consumir activitats**”.
- “El que resulta actualment és **l’espectacularitat emocional** (la gent funciona per maratons i coses semblants). Hi ha hagut una banalització del discurs de la solidaritat, amb accions com per exemple la Marató de TV3. Hi ha molta confusió en matèria de solidaritat, el discurs no arriba de manera clara i els conceptes tampoc són clars”.
- “El poders mediàtics tenen molta força i és difícil poder vendre el treball que es fa des de la base. La majoria de persones es deixa endur per la propaganda. **Manca una educació en valors**, un treball educatiu de base”.
- “Falta **més voluntat política**, en general. La cooperació hauria de ser més transversal, que es treballi des cada àrea de l’ajuntament i que sigui visible i es faci pedagogia”.

IDEES CLAU

- ⇒ En general es valora molt positivament tant el fet que existeixin dues convocatòries diferenciades per cooperació i sensibilització, com la resta de criteris de les convocatòries.
- ⇒ També hi ha unanimitat en què el procés de distribució de recursos és transparent i que les bases s’han anat adaptant als canvis (malgrat necessiten millorar en alguns aspectes).
- ⇒ Els aspectes negatius destacats són en relació a la dotació econòmica, especialment pel que fa a la convocatòria d’ajuts per a projectes de sensibilització.
- ⇒ Un altre punt que ha estat més àmpliament comentat per les entitats és la conveniència de fer convocatòries plurianuals.
- ⇒ Les entitats donen molta importància a la sensibilització i pensen que qualsevol acció que es faci ha de tenir un component de sensibilització, per donar a conèixer una realitat i treure a la llum situacions d’injustícia.
- ⇒ De tota manera, reconeixen que tot i que la gent, actualment, està més informada, aquesta informació és superficial i no es tradueix en una conscienciació o un major compromís.
- ⇒ Manquen canals per arribar a la ciutadania o els que s’han utilitzat tradicionalment són obsolets.

3.3. Les iniciatives de la resta d'àrees municipals

Les accions de cooperació es centralitzen sobretot en el Servei de Cooperació, no obstant en algunes ocasions el Servei col·labora amb altres àrees per a desenvolupar projectes de cooperació i solidaritat, alhora algunes d'elles treballen el tema de la cooperació de manera independent. Segons alguna de les persones entrevistades durant aquesta legislatura s'ha aconseguit donar visibilitat a la cooperació, fet que pot permetre establir lligams entre les àrees en un futur i treballar la cooperació de manera més transversal dins l'Ajuntament.

A continuació es presenten les accions que es porten a terme des d'altres àrees:

Àrea de joventut

- **Cessió d'espai i suport administratiu.** L'Àrea de Joventut cedeix l'equipament al Servei de Cooperació, a la Coordinadora d'ONG i al CeDRe. Alhora la secció de joventut també assumeix les tasques administratives del servei de cooperació (perquè no tenen prou personal).

El fet d'estar en un mateix equipament facilita el traspàs d'informació entre les dues àrees i és fàcil que els joves interessats en els temes de cooperació es derivin al CeDre.

- **Acollida dels nens i nenes sahrauís – casals d'estiu.** L'Àrea de Joventut col·labora amb el Servei de Cooperació en l'acollida de nens i nenes sahrauís que es fa a l'estiu a través dels casals d'estiu. Concretament es fa un pla d'integració per aquests infants mitjançant el qual es fa el repartiment dels nens i nenes entre els diferents casals, es busca finançament, es proporciona informació als monitors sobre l'acollida,...

Àrea de Serveis Socials

- **Setmana Solidària.** Des de l'Àrea de Serveis Socials i concretament des de la xarxa de centres cívics, en col·laboració amb el Servei de Cooperació s'organitza des de fa quatre anys el projecte Setmana Solidària. L'objectiu compartit entre les dues àrees és el de sensibilitzar la població en matèria de solidaritat i cooperació.

La Setmana Solidària permet fer arribar als barris les iniciatives de cooperació i solidaritat a través dels centres cívics des d'on es fa una important tasca de dinamització de la comunitat.

Segons el tècnic responsable, la Setmana Solidària respon a tres elements als quals calia donar resposta: per un costat hi havia iniciatives de cooperació i solidaritat d'ONGs i associacions de la ciutat que volien mostrar el que feien als centres cívics; alhora es volia mostrar la tasca d'associacions dels barris que també han fet alguns projectes de cooperació; per últim, fomentar que la població i les associacions d'immigrants entrin en contacte amb la resta de ciutadania i explicar les seves vivències. Per donar visibilitat i fer difusió d'aquestes iniciatives, es va concentrar en una setmana.

La Setmana Solidària se celebra en els diferents centres cívics i es vincula a l'Agenda Llatinoamericana (darrer trimestre de l'any). Es fa una reunió anual entre el responsable de la xarxa de centres cívics, la tècnica de cooperació, la coordinadora d'ONG, l'Agenda Llatinoamericana i altres entitats per posar sobre la taula les novetats i posar en comú el banc de recursos i exposicions. Paral·lelament, els directors dels centres cívics intenten copsar quines iniciatives hi ha al barri (AAVV, entitats, ciutadans a títol individual, etc.). El director construeix la Setmana Solidària amb tots aquest components.

Els temes treballats varien i cada any es treballa sobre un tema monogràfic. La immigració o la violència de gènere en diferents cultures són alguns d'ells.

- **Exposicions i activitats durant l'any.** Durant tot l'any en els centres cívics es fan exposicions i activitats vinculades a la solidaritat i la cooperació. Els centres cívics són espais per la comunicació i la difusió.
- **Foment del codesenvolupament.** A través de la xarxa de centres cívics és fàcil detectar entitats de persones immigrades interessades en dur a terme projectes de cooperació al desenvolupament. Això es va donar sobretot a Sant Narcís on va detectar una associació formada per persones originàries del Senegal i residents

a Girona, que enviaven remeses al Senegal per comprar un molí de gra i al final van presentar un projecte de cooperació.

Àrea d'Educació

Les activitats que es fan des de l'Àrea d'Educació es fan en col·laboració amb el Servei de Cooperació.

- **Diada de cooperació solidària (13a).** Activitat que es fa anualment i de manera conjunta amb el Consell Escolar Municipal i el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació. Hi treballen les secretaries dels dos consells. És una activitat adreçada a les escoles per treballar temes de cooperació i solidaritat. Se celebra el darrer divendres del mes de febrer i cada any es proposa una activitat que es treballa prèviament a les escoles.
- **Guia de recursos educatius.** És una oferta de recursos adreçats a les escoles per treballar, entre altres, temes de cooperació. Alguns dels recursos de cooperació són els següents: L'amic de Bluefields; el poble sahrauí; en Joan, un gironí a Cuba; descobrim una nova Girona; o refugiats, una realitat existent aquí i ara. Molts d'aquests recursos estan vinculats a les ciutats agermanades. Es col·labora en el disseny del recurs i l'elaboració de material, i des de la pròpia àrea de Cooperació es gestionen els recursos específics. La difusió es fa enviant la guia de recursos a tots els centres educatius. Es fa la presentació un cop l'any i està centralitzat a la Caseta de la Devesa.
- **Assessorament tècnic.** També han fet assessorament tècnic a mestres de Farsia (a proposta d'ACAPS).

Àrea de Medi Ambient

L'Àrea de Medi Ambient treballa des de la perspectiva de la sostenibilitat, que traspua a la resta d'àrees municipals i especialment al servei de cooperació. Tot i els nexes d'unió entre les dues àrees (repercussions d'actituds com consumir de manera responsable, utilitzar el transport públic,... en els països en via de desenvolupament), no es treballa de manera conjunta.. L'única via de contacte és la participació d'un membre del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació al Consell de Sostenibilitat i

la participació del regidor de medi ambient en el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació, que ho fa en qualitat de representant d'un grup polític municipal.

Àrea de Cultura

L'any 2006 es va organitzar el Cicle de Cinema i Solidaritat de manera conjunta entre l'Ajuntament de Girona (àrea de cultura i servei de cooperació i solidaritat), el Museu del Cinema i la Coordinadora d'ONG de les Comarques Gironines i l'Alt Maresme, amb la col·laboració del Cinema Truffaut.

Pla transversal de gènere

Des del Pla d'Igualtat es fa recomanacions al Servei de Cooperació.

Àrea de règim interior

L'Ajuntament de Girona està adherit a la Xarxa Catalana per la Compra Pública Ètica. Aquesta xarxa està formada per administracions que introdueixen criteris ètics en la compra pública de roba (assegurant que la roba dels treballadors municipals s'ha confeccionat sense explotació).

Àrea de Participació i Relacions Ciutadanes

L'Àrea de Participació i Relacions Ciutadanes gestiona el registre d'entitats de la ciutat i fa difusió d'actes de solidaritat i cooperació a través de la web i de l'agenda.

Aquesta àrea també va organitzar el 2006 la **Nit del Voluntariat** on es va convidar a les entitats gironines, entre les quals hi havia les que actuen en el camp de la cooperació i la solidaritat. El Servei de Cooperació no hi va participar.

IDEES CLAU

- ⇒ Són poques les accions de cooperació que es fan des de les diferents àrees de l'Ajuntament i és poca la col·laboració / relació entre el Servei de Cooperació i les altres àrees.
- ⇒ Les experiències existents han estat poc visibles.
- ⇒ La cooperació cada vegada és més visible dins l'Ajuntament, cosa que pot facilitar la visió transversal d'aquesta matèria.
- ⇒ La majoria d'iniciatives/propostes sorgeixen del servei de cooperació (d'entitats o del propi servei), no de les diferents àrees. D'altra banda major part de les propostes han estat relacionades amb la solidaritat, no amb la cooperació.

3.4. El Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació

El Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació s'estructura com el canal de participació de l'Ajuntament de Girona amb les entitats i ONGs que treballen en el camp de la cooperació al desenvolupament. A continuació s'apunten algunes de les seves característiques extretes de l'anàlisi dels espais estables de participació en el marc del Pla Director de Participació Ciutadana de l'Ajuntament de Girona.

- El Consell es va crear l'any 1995. Quan l'any 1994 es va fer evident que el Govern estatal no complia el seu compromís de destinar el 0,5% del PIB a cooperació internacional, els moviments de base van llançar-se a una sèrie de mobilitzacions populars per reivindicar el compliment d'aquests acords. Amb la campanya del 0,7% neix la demanda de la ciutadania per reivindicar aquest tema i la voluntat de treballar per a la cooperació i desenvolupament. En aquest context es va constituir el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació.
- El Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació de Girona és un òrgan de participació ciutadana que té com a objectiu principal facilitar, promoure i donar suport a les actuacions i els projectes relacionats directament o indirecta amb la cooperació i la solidaritat internacional, així com estendre aquests valors entre els ciutadans i ciutadanes de Girona. Un dels principals objectius és garantir la transparència i la qualitat de les actuacions de solidaritat i cooperació que es fan a Girona.
- El Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació de Girona està format per 15 persones representants municipals i per les ONG locals, tot i que el nombre de participants reals acostuma a ser menor. Així, en la seva configuració es garanteix la presència dels diferents grups polítics que conformen el consistori municipal - PSC, CiU, PP, ERC i IC-EV-, i del teixit associatiu de la ciutat, amb representants de la Coordinadora d'ONG Solidàries de les Comarques Gironines. Val a dir que fa uns anys es va intentar obrir el Consell a la ciutadania, a través dels centres cívics, però no va funcionar.
- Com que els membres estan molt definits (polítics i representants de la Coordinadora d'ONG's) no es pot dir que es tracti d'un consell on es cerqui la

representativitat de tots els perfils sociodemogràfics del municipi. Malgrat hi ha representades diferents veus del món de la cooperació, tampoc hi són presents entitats gironines que no formen part de la Coordinadora. Els representants de la Coordinadora es renoven cada dos o tres anys, quan hi ha renovació dins les entitats malgrat els estatuts estipulin una renovació més periòdica (cada any). Els representants polítics s'estableixen en el cartipàs municipal i es canvien cada legislatura.

- Els temes a treballar en el Consell estan molt definits prèviament ja que se segueixen els eixos del Programa de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament. Podríem dir que els temes són rellevants pel Servei de Cooperació però a nivell global no es toquen línies estratègiques importants per la ciutat. Els temes que es treballen formen part de l'agenda política en termes de cooperació i solidaritat. Es debaten temes molt específics, hi ha poca reflexió i visió de futur.
- El Consell s'estructura en plenari i, si és necessari, en comissions de treball. El plenari, on hi són tots els membres, és l'espai d'intercanvi d'informació, i on es realitzen debats per l'assessorament i consulta d'accions de cooperació. Les comissions són espais de treball organitzades per a tractar i fer el seguiment de temes concrets; estan obertes a tots els membres del consell però acostumen a ser reduïdes (formades per tres o quatre persones: polític, tècnica i una o dues entitats) i molt operatives. Els informes que puguin elaborar aquestes comissions es presenten i s'aproven en plenari.
- El Consell es reuneix aproximadament quatre vegades l'any més alguna sessió extraordinària.
- En el Consell hi són representats tots els grups polítics del consistori juntament amb l'alcaldeessa (que té la presidència, tot i que la pot delegar al regidor de cooperació). Ara bé, la implicació més important és per part del regidor de cooperació que participa a totes les sessions del consell, tant les plenàries com a les comissions de treball.
- El Consell té el suport de la tècnica de cooperació de l'Ajuntament que gestiona (fa les convocatòries,...) les sessions del consell. També hi ha una figura

administrativa que fa tasques d'assessorament legal i fe pública de tots els actes i acords. No disposen de pressupost propi com a consell, el pressupost és del Servei de Cooperació.

- Tots els membres de les comissions treballen amb documentació que es genera al Servei de Cooperació per poder iniciar els debats i treballs amb suficient coneixement. En canvi, els membres del Consell no acostumen a disposar d'informació prèvia al plenari. En alguna sessió hi ha traspàs d'informació d'altres àrees a nivell tècnic.
- En el plenari es treballa per intentar arribar a consensos. Tot i així, com que hi ha més informació que deliberació, hi ha poca dinàmica de grup.
- S'aixeca acta de les sessions i aquestes són públiques i els òrgans de govern les coneixen. A més, a les comissions es treballen informes que després es porten a plenari i del plenari arriben als agents polítics implicats. Ara bé, no és un Consell que treballi temes estratègics que després tinguin una incidència clara en polítiques públiques de cooperació.

La valoració

Tot i que en el proper capítol i concretament a l'apartat 4.1.3.1. s'analitzen els espais de relació entre les entitats i el Servei de Cooperació, entre els quals hi ha el Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació, avancem alguns dels resultats. Segons els resultats obtinguts del qüestionari, de les 5 entitats que diuen formar part del consell totes valoren aquest espai positivament o molt positivament.

Des d'un punt de vista més qualitatiu i a partir de les respostes de les preguntes obertes del qüestionari i sobretot de les entrevistes en profunditat, hi ha altres aspectes que han destacat, que apuntem tot seguit.

En termes generals, una part de les intervencions valoren positivament la **capacitat d'influència** que tenen els membres del Consell en la política de cooperació i solidaritat de l'ajuntament; hi ha la sensació que els agents socials col·laboren amb l'administració en la definició de polítiques (defineixen criteris, distribueixen el

pressupost destinat a la convocatòria d'ajuts,...). No obstant, aquesta visió no és compartida per tots els interlocutors. Hi ha una coincidència en afirmar que el consell és un **espai més informatiu que participatiu**, on es debaten temes poc estratègics i de poca rellevància; alhora algú apunta que les decisions que es prenen no són vinculants.

Un altre element de controvèrsia és la **composició del consell**. Mentre una minoria considera que la presència de la Coordinadora d'ONGs solidàries garanteix la representativitat, la majoria apunta que el consell no és representatiu de les ONGs gironines. Segons el darrer argument, “la **representativitat** s’ha deixat en mans de la coordinadora que representa només una part de les entitats gironines que treballen en el camp de la cooperació i la solidaritat; això fa que hi hagi entitats que no han estat mai representades en el consell” (entitat).

La **poca implicació dels regidors** és també un aspecte de crítica: “els regidors falten a moltes sessions, si es plantegessin projectes estratègics i de ciutat potser es plantejarien la importància de ser-hi” (entitat).

Es recull com a punt feble la freqüència de les reunions, algunes entitats diuen que es convoquen massa reunions i que tenen poca disponibilitat i pocs recursos humans per a participar en un espai com el consell de cooperació i solidaritat. Per últim, s’apunta com a negatiu la manca de visibilitat del consell i hi ha la sensació que moltes entitats no coneixen els objectius i les actuacions d’aquest espai.

Anant més enllà del Consell com a òrgan de participació, es va preguntar si era necessari crear **altres mecanismes** de concertació entre Ajuntament i entitats, a banda del Consell. Respecte aquesta qüestió, van respondre 12 entitats, 5 de les quals consideren que és necessari tenir altres mecanismes:

Taula 10. Creieu que haurien d'existir altres mecanismes de concertació amb l'Ajuntament i entitats a banda del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació?

	Nº casos	% de respostes
SI	5	41,7%
NO	7	58,3%
Total	12	100%

IDEES CLAU

- ⇒ El Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat és el canal de participació de l'Ajuntament de Girona amb les entitats i ONGs que treballen en el camp de la cooperació al desenvolupament.
- ⇒ El Consell té com a objectiu principal facilitar, promoure i donar suport a les actuacions i projectes relacionats amb la cooperació i la solidaritat internacional.
- ⇒ També té com a objectiu estendre els valors de cooperació i solidaritat entre la ciutadania gironina. I garantir la transparència i la qualitat de les actuacions.
- ⇒ Està format per 15 persones representants municipals i de les ONGS locals (la representació de les entitats es fa a través de membres de la Coordinadora d'ONGs Solidàries de les comarques gironines).
- ⇒ No hi ha representació de les entitats que no són membres de la Coordinadora.
- ⇒ S'estructura en plenari i si cal en comissions de treball.
- ⇒ Es treballen temes poc estratègics.
- ⇒ Manca de visibilitat dels objectius i actuacions del Consell a la societat civil.
- ⇒ Té relació amb el Consell Municipal de Sostenibilitat (a través de la representació d'un membre del Consell de Cooperació al Consell de Sostenibilitat i viceversa).

4. El potencial de la societat civil gironina

Segons dades proporcionades per la Coordinadora d'ONGs solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme i l'Ajuntament de Girona, a la ciutat de Girona hi ha una seixantena d'entitats de solidaritat i cooperació censades a data agost 2007. La major part d'aquestes entitats són petites quant a nombre de socis i sòcies i també pel que fa al seu pressupost; funcionen bàsicament a través del voluntariat.

Aquesta característica determina, en bona mesura, la manera de relacionar-se, les potencialitats i els obstacles amb què es troba el teixit associatiu gironí.

4.1. Aspectes de relacionalitat

En aquest apartat s'analitzarà de quina manera es relacionen les entitats de solidaritat i cooperació de Girona entre elles i de quins espais disposen per fer-ho. També es mostrarà quin tipus de contacte tenen amb la resta del teixit associatiu, així com amb el Servei de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona i amb la resta d'àrees d'aquesta administració.

4.1.1. Relació entre entitats

El principal marc de relació de les entitats de solidaritat i cooperació és la **Coordinadora d'ONGs Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme** (vegeu punt 4.1.2.1.). Un 40% de les entitats que van respondre el qüestionari afirmen formar part d'aquesta organització. A banda, les entitats de solidaritat també tenen relació entre elles per activitats o projectes concrets (un 37% de les entitats que van respondre afirmen relacionar-se en moments i accions concretes), alguns dels quals tenen una continuïtat en el temps o es fan anualment (per exemple, la festa de la solidaritat), fet que consolida aquesta vinculació.

Més enllà de la Coordinadora, que sobrepassa l'àmbit de Girona ciutat, es detecta una manca d'estructures de segon grau. Només 4 de les 26 entitats que han respost al qüestionari afirmen que formen part d'alguna estructura d'aquest tipus.

Taula 11. Com us relacioneu amb altres entitats que actuen en el camp de la cooperació i solidaritat? (nr=27). Multiresposta

	Nº respostes	% de respostes
En moments i accions puntuals	10	37,0%
Formen part d'una estructura de segon grau	4	14,8%
Formem part de la Coordinadora	11	40,7%
Altres	2	7,4%
Total	27	100%

Entre les entitats hi ha una **voluntat de treballar en xarxa**, especialment amb aquelles amb les que es té una afinitat més gran dins de l'àmbit de la solidaritat (les de pau, les de comerç just, etc.). Però, en general, reconeixen que els **costa el fet de treballar de manera més horitzontal**, coordinar-se amb altres organitzacions i compartir objectius i projectes.

Quant a relacions amb entitats que no són de l'àmbit de la solidaritat, un 34% de les associacions que van respondre el qüestionari afirmen tenir-hi algun tipus de relació. Pel que es desprèn de les dades més qualitatives, aquestes es donen de forma més esporàdica i per qüestions molt determinades.

Taula 12. Amb quines entitats us relacioneu? (nr=26). Multiresposta

	Nº respostes	% de respostes
Amb entitats de l'àmbit de cooperació	11	42,3 %
Amb entitats d'altres àmbits	9	34,6 %
Altres	6	23,1%
Total	26	100%

4.1.2 El paper de la Coordinadora

La Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i l'Alt Maresme es va crear el 1994 en les primeres Jornades de Solidaritat Nord-Sud celebrades a Torroella de Montgrí. És un ens assembleari que no té entitat jurídica i són les pròpies entitats membre les que decideixen les activitats i accions a fer, a través de reunions mensuals. "La Coordinadora són les pròpies entitats i per això necessita que estiguin molt implicades. El seu objectiu principal és el de coordinar les iniciatives conjuntes de totes les entitats, que sorgeixen d'elles i que impliquen a més d'una" (coordinadora).

Amb data maig de 2007, a la Coordinadora hi havia 67 entitats (de les comarques gironines i l'Alt Maresme). Per ser membre de la Coordinadora les entitats han

d'aprovar el codi ètic i comprometre's a unes condicions de participació "activa". En aquests moments, a la Coordinadora hi ha una política de fer contactes amb les noves entitats i d'informar sobre l'existència i les funcions d'aquest ens.

Quant a les entitats de solidaritat i cooperació de Girona n'hi ha 40 que formen part de la Coordinadora. Per tant, aquest és un dels principals espais de relació i coordinació de les entitats de Girona que treballen en l'àmbit de la cooperació. De tota manera, si ens situem a àmbit local, s'ha de tenir en compte dos factors: en primer lloc, que hi ha 27 entitats de la ciutat que no en formen part de la Coordinadora i, en segon, que és un òrgan supramunicipal, és a dir, que sobrepassa l'àmbit de la ciutat de Girona i engloba a totes les comarques gironines i l'Alt Maresme.

La Coordinadora fa d'interlocutora amb els organismes oficials i representa les entitats sempre que els acords s'hagin pres en assemblea. La Coordinadora d'ONG Solidàries participa amb sis representants al [Consell de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona](#), del de Figueres i també participa amb un representant al Consell de Cooperació i Acció Social de la [Diputació de Girona](#). A l'àmbit de Catalunya han participat en espais de trobada més o menys formals amb d'altres federacions i coordinadores de Catalunya. També mantenen reunions puntuals amb l'ACCD (Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament).

Les principals activitats són: **recolzar les petites entitats** en temes com sensibilització i comunicació (tenen una àrea de comunicació) i **fer formació i innovació pedagògica**. Treballen a diferents nivells:

Amb les entitats fan reunions mensuals i una jornada anual per fer avaluació de la feina feta i planificar el treball de futur. Treballen per comissions.

Amb la ciutadania: activitats que sorgeixen com cursos o xerrades, més el punt d'informació (a través del qual poden detectar interessos i necessitats de la ciutadania).

També tenen convenis amb mitjans de comunicació (El Punt, Revenda, Canal Solidari, etc.) per difusió d'actes i articles d'opinió. Són punt de referència per

als mitjans de comunicació, les escoles, etc. perquè centralitzen tota la informació.

4.1.3. Relació amb el servei de cooperació i d'altres serveis de l'Ajuntament

Per analitzar les relacions amb l'Ajuntament de Girona, vam preguntar, tant a les entrevistes en profunditat com en els qüestionaris quins eren els canals utilitzats i quina valoració en feien. El que se'ns va dir ho recollim en els següents punts.

4.1.3.1. Servei de cooperació

El principal espai de relació de les entitats amb el Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona és el **Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació**, que ja s'ha valorat en l'apartat 3.4. del present informe (ja sigui directament o a través de la coordinadora, que fa la funció de portaveu i representant).

Tal com han expressat els membres d'algunes entitats, Girona té una dimensió que permet el contacte directe entre els representants polítics i el teixit associatiu. La pràctica totalitat de les entitats entrevistades afirmen que tenen **relació directa amb el Servei**, tant a nivell **polític** (amb el regidor) com **tècnic** (amb la tècnica). La majoria afirma que hi ha molta accessibilitat i que les relacions són fluïdes.

A banda de la participació en les sol·licituds de subvencions, les relacions són per demanar suport polític, econòmic o tècnic per a la realització d'altres accions o bé per la cessió de locals. En alguns casos l'Ajuntament també ha fet una "política d'acompanyament" que ha anat més enllà dels suport econòmic, amb visites tècniques a la zona on es fan els projectes. Aquest acompanyament es valora molt positivament. (entitat).

Taula 13. Quins canals utilitzeu per relacionar-vos amb el Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona? (nr=26). Multiresposta

	Nº respostes	% de respostes
Relació directa (entrevistes amb tècnica i regidor)	11	42,3%
Espai del Consell	5	19,2%
A través de la Coordinadora	9	34,6%
Altres	1	3,8%
Total	26	100%

Taula 14. Com els valoreu?

	Molt bé	Bé	Malament
Relació directa (entrevistes amb tècnica i regidor)	45,5%	45,5%	9%
Espai del Consell	20%	80%	
A través de la Coordinadora	44,4%	55,6%	
Altres		100%	

Representants d'entitats pensen que s'hauria de buscar la fórmula perquè hi hagués més *feed-back*. Una d'aquestes opcions seria la de **recuperar les reunions directes** de les entitats amb el regidor, que es feien mensualment.

“La relació amb l'Ajuntament, en aquest moment és bona. L'ajuntament dóna suport logístic i econòmic i es pot dialogar i compartir treball. Però hi ha molta feina a fer. S'han de fer altres passos perquè a vegades la relació de base amb les institucions públiques costa. Cal col·laborar molt més amb les institucions públiques”. (entitat).

Un altre espai de relació és la Comissió d'agermanament Girona – Bluefields. Arran de l'organització dels actes de celebració de l'aniversari de l'agermanament Girona - Bluefields s'ha incrementat aquesta relació entre entitats i administració. Hi ha qui manifesta que aquesta podria ser la llavor per treballar més conjuntament.

No obstant, la meitat de les entitats que van respondre el qüestionari consideren que hi ha aspectes a millorar en el sistema de relacions entre elles i el Servei de Cooperació. A continuació s'anoten els aspectes a millorar recollits a través del qüestionari.

Taula 15. Creieu que caldria millorar alguna cosa?

	Nº casos	% de respostes
SI	6	50%
NO	6	50%
Total	12	100%

- Quant al Consell de Cooperació i Solidaritat, s'apunta que cal **ampliar la participació de les entitats dins el Consell** i la seva implicació en el funcionament de l'òrgan.
- També consideren que cal **millorar el treball en xarxa** entre les entitats, fomentant la relació més directa amb totes les entitats que formen part del teixit associatiu del món de la cooperació.
- La **informació** és un dels altres aspectes a tenir en compte per a millorar la relacionalitat, fent difusió directa des de l'Ajuntament de les activitats que realitzen les entitats gironines i l'Ajuntament a nivell de cooperació.
- Per últim, el suport tècnic en moments puntuals (sobretot durant el primer semestre de l'any quan s'estudien informes i es reben projectes) seria un element de millora important per a les entitats, així com no haver de demanar entrevista amb l'Ajuntament per cada concepte emergent.

4.1.3.2. Altres àrees

Hi ha poca relació de les entitats amb altres àrees de l'Ajuntament i aquesta es produeix per a temes molt puntuals. Per exemple, el CeDRe té relació amb la Caseta de la Devesa, ja que li ofereix dinàmiques que aquesta darrera inclou a la guia de recursos educatius. La Coordinadora també té relació amb Joventut, ja que estan en el mateix espai (L'Estació. Espai Jove) i les relacions són molt fructíferes. A més, comparteixen la prioritat de fer sensibilització amb la gent més jove.

Les entitats es relacionen també puntualment amb cultura quan necessiten un espai, i amb medi ambient i serveis socials per a campanyes o accions molt concretes.

A banda d'aquestes, asseguruen que “hi ha àrees amb les quals ni es poden plantejar propostes” (entitats).

Tot i que valoren com a positiu que el referent a l'Ajuntament de Girona sigui el servei de cooperació, **les entitats opinen que s'haurien d'impulsar projectes amb una perspectiva més transversal** (com per exemple, la campanya “el fil d'Ariadna”, que es va convertir en un projecte de ciutat on es va implicar a diferents àrees – cultura, ensenyament, serveis socials, etc.-). Creuen que, per coherència dins del propi ajuntament hi hauria d'haver més relació entre les àrees “que tot està massa sectorialitzat i que s'hauria de poder lligar més tot” (entitat).

“Està molt bé que existeixi una àrea de solidaritat i cooperació i que aquesta tingui un regidor, però també s'hauria de treballar la transversalitat i que altres àrees de l'ajuntament incorporessin els valors de la solidaritat (per exemple, fer les festes més solidàries en el consum o els espectacles més multiculturals). S'ha de transmetre la idea que la solidaritat no és només qüestió d'una àrea concreta”. (entitat).

4.1.4. La Universitat de Girona com agent de cooperació

Un altre actor que hem volgut mencionar en aquesta diagnosi és la Universitat de Girona, fent un repàs molt breu sobre quan comença a promoure accions de cooperació i com s'estructura. L'any 1995 es va crear la Delegació d'Afers de Cooperació per al Desenvolupament i l'any 2001 l'Oficina de Cooperació per al desenvolupament, actualment adscrita al Vicerectorat d'Estudiants i Relacions Exteriors, per tal de portar a la pràctica totes aquelles iniciatives que s'encaminessin a afavorir i potenciar accions de cooperació.

Des del 2002 existeix la **Comissió de Cooperació per al Desenvolupament** que té com a objectiu de definir els eixos de la política de cooperació per al desenvolupament de la Universitat d'una manera participativa.

Algunes de les accions que es porten a terme són: els ajuts **Rigoberta Menchú a mobilitat i projectes de cooperació per al desenvolupament**, que promouen la participació dels membres de la comunitat universitària en aquestes actuacions.

També té presència en altres dispositius, com “**Yo si puedo**”, que és una xarxa de més de 30 universitats de Catalunya, Espanya i Nicaragua que cooperen per l’alfabetització a Nicaragua.

En el context de la ciutat de Girona, encara que incipient, és interessant el pont que s’ha establert entre la Universitat de Girona (UdG), en les seves diferents formes de gestionar la cooperació (rectorat, oficina, etc.) i les diferents formes de gestió de la cooperació municipals (ja sigui a través del Consell o de les entitats).

Les accions que s’han fet tenen a veure amb temes de sensibilització (presentacions de documentals) o amb la formació de brigadistes i cooperants (una col·laboració entre la Coordinadora d’ONG i la UdG). Un altre exemple de col·laboració entre aquests dos organismes és la unificació dels recursos relatius a la solidaritat i la cooperació, amb la creació del CeDRe.

Si bé la relació amb el Servei de Cooperació és limitada en aquests moments, la voluntat del servei és aprofundir en aquest sentit i buscar vies de col·laboració.

4.2. Principals problemes detectats per les pròpies entitats

En aquest apartat s’apunten els principals problemes detectats per les pròpies entitats, a l’hora de treballar i tirar endavant els seus projectes. El que presentem són idees recollides de les entrevistes i els qüestionaris, agrupades per temes:

MANCA DE VISIÓ GLOBAL

“El problema general que hi ha amb les entitats, i no només amb les de cooperació, és la manca de participació que hi ha més enllà del propi projecte”.

“S’ha de fer un esforç de pensar més enllà la pròpia entitat, més a nivell de ciutat”.

MANCA DE PROFESSIONALITZACIÓ

Algunes entitats atribueixen una de les causes dels problemes que tenen les entitats al fet que el 90% estan formades majoritàriament per voluntaris (“i això fa que la gent vagi molt cremada”).

Hi ha qui opina que la professionalització milloraria les condicions de les entitats (per poder buscar recursos, redactar projectes, etc.).

“Hi ha bones idees i voluntat, però poca efectivitat per falta de temps, recursos humans, econòmics, etc.”

“Hi ha el tema que per accedir als ajuts hi ha una certa burocràcia. És cert que hi ha d’haver un control sobre els diners públics que es donen, però a vegades pot ser molt dificultós per a les entitats petites amb pocs recursos, que finalment decideixen no optar a la subvenció per falta de capacitat. S’autolimiten. És més fàcil d’accedir-hi per a entitats que tenen gent alliberada. Això s’hauria de resoldre”.

S’afirma que també falta relleu generacional.

OSCIL·LACIÓ DEL VOLUNTARIAT

A més, el voluntariat sovint sol tenir una implicació irregular i poc constant.

“S’ha de tenir en compte que les entitats treballen amb persones 100% voluntàries. Costa que la gent agafi un compromís, sempre acaben participant els mateixos i això fa que s’actuï amb precarietat (manca de gent consolidada)”.

“Un dels problemes del teixit associatiu és trobar voluntariat”.

“La principal dificultat que tenen és el seu caràcter voluntari (que alhora és un punt fort i un punt feble).”

“Hi ha el fet que **els resultats no són mai a curt termini** sinó a llarguíssim termini i a vegades no s’arriben a veure. La conseqüència del que es fa és a nivell de canviar consciències, i això és molt difícil de mesurar o veure l’efecte. És molt eteri i això fa més difícil poder motivar a la gent”.

COMUNICACIÓ

Un dels problemes del teixit associatiu és la comunicació: que el que fan no té impacte. Algunes de les afirmacions que s’han recollit són:

“Si no surts a la televisió no ets ningú”.

Alguna entitat considera que a vegades costa més treballar aquí que als països on es fan els projectes. Posa l’exemple del material didàctic (que valora molt positivament com a eina de comunicació/sensibilització). Opinen que hi ha dificultats d’endegar projectes que impliquen diverses àrees de l’Ajuntament).

IDEES CLAU

- ⇒ La Coordinadora d'ONG de les comarques gironines i l'Alt Maresme és el principal espai de relació de les entitats de solidaritat de Girona.
- ⇒ Problema, però, és que no inclou la totalitat de les entitats.
- ⇒ Manquen estructures de segon grau.
- ⇒ Les entitats tenen relació entre elles per a accions i programes concrets i hi ha una voluntat de treball amb xarxa.
- ⇒ Es manifesta, però, una certa dificultat per fer-ho.
- ⇒ Les relacions amb l'ajuntament són molt fluïdes (tant amb tècnica com amb regidor)
- ⇒ Els principals problemes del teixit associatiu, detectats per les pròpies entitats, són: la manca de visió més enllà del propi projecte; l'oscil·lació del voluntariat i la falta de professionalització.

5. Quadre resum de la diagnosi

	PUNTS FORTS	PUNTS DÈBILS
FACTORS EXTERNS	<p>Avui dia hi ha més informació en temes de solidaritat i cooperació</p> <p>La mida de la ciutat de Girona permet una relació molt directa amb la ciutadania i les entitats.</p> <p>Tradicció gironina en temes de cooperació (com moviments 0,7%, etc.).</p> <p>Evolució important a nivell legislatiu i d'organismes internacionals.</p> <p>Sorgiment de moviments socials en defensa dels valors de la pau i solidaritat.</p>	<p>Hi ha un excés d'informació i d'ofertes d'activitats de tot tipus (costa implicació i participació).</p> <p>La informació està molt mediatitzada.</p> <p>Individualisme imperant en les societats occidentals.</p> <p>Falta de transversalitat de la política de cooperació dins de l'Ajuntament (falta de sensibilitat d'altres àrees).</p>
FACTORS INTERNS	<p>Experiència i treball acumulat: 10 anys d'existència del Servei, del Consell i de l'agermanament amb Farsia i 20 anys d'agermanament amb Bluefields.</p> <p>Accessibilitat del servei i bona relació amb les entitats.</p> <p>Eficiència del servei.</p> <p>Procés de repartiment de recursos transparent i bases amb criteris actualitzats i consensuats.</p> <p>Existència d'un programa que s'avalua i es revisa anualment. Alguns exemples:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obertura de noves línies en funció de les necessitats (iniciatives ciutadanes); - divisió de la convocatòria d'ajuts en sensibilització i cooperació. <p>Existència de la Coordinadora..</p> <p>Procés de revisió dels 10 anys de Polítiques de cooperació i impuls per l'elaboració del Pla Director de Cooperació</p>	<p>Poca planificació a llarg termini</p> <p>Estructura mínima del Servei (només una tècnica)</p> <p>Limitacions de les pròpies entitats (falta de professionalització, oscil·lació del voluntariat, dificultats de treball en xarxa)</p> <p>Desconeixement de la realitat dels teixit social de comarques per part de la ciutadania</p> <p>Les persones que participen a les activitats són poques i sempre les mateixes</p> <p>Al Consell falta debat sobre temes estratègics. A vegades fa de simple "repartidora".</p> <p>El Consell no representa totes les entitats de cooperació i solidaritat de la ciutat</p> <p>Falta de pedagogia en les accions que porta a terme l'Ajuntament (agermanament, ajuts d'emergència, etc.)</p> <p>Els agermanaments no són prou viscuts per la ciutadania.</p> <p>Falta de visibilitat de la Política de Cooperació i de lideratge per impulsar grans projectes de ciutat.</p> <p>Mecanismes de sensibilització obsolets</p>

6. Llistat de participants

Persones entrevistades

ONGs

Gemma Valeri, Coordinadora d'ONGs Solidàries de les Comarques Gironines i Alt Maresme.

Pilar Martínez i Lluís Pla, Grup Editor de la Revista del Discapacitat (GERD).

Màrius Fuertes. Associació Per un per Tots.

Joan Oliver. Enginyeria Sense Fronteres - Girona

Carme Vinyolas, Helène Veille, Pau Lanau i Rafa Crespo. Equip de GRAMC Girona.

Martí Batllori. Fundació Intermon-Oxfam (delegació de Girona)

Jordi Planas. Comissió de l'Agenda Llatinoamericana

Martí Terés. Fundació per la Pau - Girona

Lluís Puigdemont. SETEM-Girona

Sebas Parra, AEPCFA- Girona

Personal tècnic municipal

Anna Teixidor, tècnica del servei de Cooperació

Carme Sànchez, cap d'àrea d'Educació

Amadeu Mora, cap de secció de Centres Cívics

Narcís Turon, cap de secció de Joventut.

Regidors de l'Ajuntament de Girona

Ignasi Thió. Regidor delegat de cooperació durant el període 2003-2007. Actualment Regidor delegat adjunt a l'Alcaldia i d'Activitats i Programació Musicals.

Entitats que han contestat el qüestionari

ACCEM

ACSUR Las Segovias – comarques gironines

Associació Humanitària de Solidaritat

Associació Naturalistes de Girona

Col·lectiu Naguals – art i solidaritat

COMG Ajuda (Fundació Pascual i Prats)

Creu Roja -Girona

Delegació Fundació Comaposada a les comarques gironines

DESOS Opció Solidària - Girona

Fundació SER.GI

GRAMISS

Mans Unides - Girona

Solidaritat Educació Desenvolupament - Girona

Tijani immigrants africans

Unicef- Comitè provincial de Girona

ANNEX II. MEMÒRIA PARTICIPATIVA

Sessió extraordinària del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació per a treballar el Pla Director de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona

Centre Cultural La Mercè, 1 d'octubre de 2007

1. Objectius i metodologia

La sessió de treball del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació s'emmarca en el procés d'elaboració del Pla director de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona. Concretament està a cavall de la primera fase de diagnosi i la segona de propostes. Els objectius de la sessió eren els següents:

- Validar la diagnosi sobre cooperació i solidaritat realitzada en la primera fase del procés d'elaboració del Pla Director de Cooperació i Solidaritat i recollir esmenes.
- Reflexionar sobre les estratègies i accions que haurà de recollir el pla director.

Per això es van convocar els membres del Consell i també aquelles entitats, ONGDs, personal tècnic municipal i responsables polítics que d'una manera o altra tenen a veure amb l'àmbit de la cooperació i la solidaritat (algunes d'aquestes persones van participar en la fase de diagnosi, ja sigui a través d'una entrevista o de contestar un qüestionari).

Convocatòria i informació prèvia

La convocatòria es va fer per correu electrònic des del Servei de Cooperació amb aproximadament tres setmanes d'antelació. La carta de convocatòria anava acompanyada de l'informe de diagnosi i d'una fitxa per a recollir esmenes i comentaris. D'aquesta manera es pretenia que la sessió de treball sigués amena i se centrés sobretot en la recollida de primeres propostes d'actuació.

Estructura i dinàmica de la sessió

La sessió es va estructurar de la manera següent: una primera part de benvinguda i presentació de la sessió de treball a càrrec de la Regidora de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona; una segona part de presentació dels grans temes recollits a la diagnosi seguida d'un torn obert de paraules per a fer comentaris sobre la diagnosi; i per últim una tercera part de treball en grups per a reflexionar i dibuixar estratègies i accions que hauria de recollir el pla director.

Programa de la sessió

19.00 - Benvinguda i presentació
19.15 – Presentació de la diagnosi per part d'*Idees* i torn de paraules
20.00 - Treball en grups
20.50 - Fi

Per a treballar les propostes, es van dividir els participants en dos grups. Cada grup va treballar durant aproximadament 30 minuts un bloc temàtic. Els blocs temàtics eren els següents:

1. Bloc 1: El Programa de Cooperació i Solidaritat (agermanaments, ajuts d'emergència, iniciatives ciutadanes, sensibilització i convocatòria d'ajuts).
2. Bloc 2: Espais de participació; Teixit associatiu; Transversalitat i lideratge.

Un responsable de cada grup era l'encarregat d'apuntar les reflexions i les propostes en un full.

Posteriorment es van intercanviar els documents de manera que cada grup va poder llegir el que havia treballat l'altre i afegir o apuntar les propostes que considerés oportú. La durada del segon debat fou d'uns vint minuts.

2. Els participants

En total van participar 15 persones, quatre regidors de l'ajuntament, dos tècnics i 9 representants d'entitats:

Núria Terés, Regidora de cooperació de l'Ajuntament de Girona

Enric Pardo, Regidor de medi ambient de l'Ajuntament de Girona

Ignasi Thió, Regidor delegat de cooperació durant el període 2003-2007. Actualment Regidor delegat adjunt a l'Alcaldia i d'Activitats i Programació Musicals

Imma Boadas, Regidora CiU

Narcís Turon, cap de la secció de Joventut de l'Ajuntament de Girona

Anna Teixidor, tècnica del Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona

Lluís Puigdemont, SETEM - Girona

Aitana Valero, DESOS -Girona

Laura Masferrer, Fundació SER.GI

Jordi Planas, Comissió Agenda Llatinoamericana

Gemma Valeri, Coordinadora ONG

Sebas Parra, AEPCFA- Girona

Joan Colomer, AEPCFA- Girona

Pilar Pla, Mans Unides - Girona

3. Comentaris recollits en el torn de paraules⁷

En general s'accepta l'informe de diagnosi com a eina de treball que recull les mancances i les forteses de la política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona i de les entitats. No obstant es van recollir alguns comentaris o temes a tenir en compte. En aquest cas, hem cregut convenient identificar la persona o entitats que va fer el comentari.

Sebas Parra

- Fer referència a les relacions amb el Fons Català de Cooperació (participació en campanyes).
- Parlar de la relació amb la Universitat de Girona (Oficina de cooperació)
- Incorporar el paper dinamitzador del Museu del Cinema com a espai de difusió, que permet a les entitats presentar documentals, etc.
- Incorporar un apartat de glossari on es recollissin conceptes clau com Solidaritat (diferenciat entre nivell de ciutat i nivell internacional) i Cooperació (cooperació per al desenvolupament i altres aspectes de la cooperació).
- Incorporar un apartat de "educació per al desenvolupament".
- Aprofundir en els agermanaments de Bluefields i Farsia com a potencialitat.
- Esmentar la potencialitat de l'Agenda Llatinoamericana com a eina de sensibilització (eina fonamental d'educació popular, més enllà de la sensibilització). Incorporar-ho a la diagnosi i tenir-ho en compte a les propostes.
- Ampliar una segona ronda d'entrevistes per aprofundir en determinats aspectes.

Enric Pardo

Fa una reflexió sobre el fet que la reivindicació inicial de dedicar el 0,7% del pressupost a cooperació pot haver condicionat els projectes que es fan i pot haver limitat els conceptes de solidaritat i cooperació. Planteja l'origen de les accions de cooperació com una mena d'autolimitació.

⁷ A banda dels comentaris recollits a la sessió, també es recullen els comentaris que han fet arribar per correu electrònic dues entitats que no van poder assistir a la sessió.

Destaca la importància de la transversalitat i de lligar els consells de participació.

Lligat amb això comenta que hi ha molta compartimentació, i que les entitats impulsen petits projectes que no estan connectats entre ells. El Consell s'hauria de plantejar fer projectes de 2-3 anys de durada i promoure grans temes que durin tota una legislatura (posa l'exemple de centrar-se en un tema de ciutat per exemple "armament"). Comenta que han de ser més ambiciosos a l'hora de plantejar temes, plantejar temes més globals. Cal entendre els nous llenguatges de les desigualtats al món i veure què preocupa. Pujar el llistó quan a campanyes.

Fundació SERGI

- Proposa que es doni un marc de referència dels altres plans directors. Que a l'hora de debatre i decidir entre diferents possibilitats, es tingui coneixement de quina ha estat l'estratègia per a la qual han optat altres administracions (per exemple, l'Agència Catalana de Cooperació).

SETEM

- Tenir en compte el tema de comerç just a l'hora de plantejar les línies estratègiques i accions. Com des de les entitats es pot promoure el comerç just dins l'administració (piscines municipals, centres cívics,...).

ACAPS

- Diferenciar les organitzacions segons la seva dimensió (les ONG de grans dimensions a nivell regional o estatal amb estructura de les petites que sorgeixen d'alguna vivència o contacte i que acostumen a ser locals, amb poca professionalització de la gestió). Fer un esforç a nivell de Coordinadora, tècnics municipals i organitzacions. Es podria fer unes petites jornades o cursets, i buscar subvencions a nivell d'alguna Obra Social de Caixa d'Estalvis.
- Accions de sensibilització: Treball organitzat als centres educatius. Constituir un equip (treball transversal entre departament d'ensenyament, servei de cooperació, Coordinadora) per a dinamitzar sessions obligatòries a les escoles (com el que ja es fa en temes com la violència de gènere o la igualtat d'oportunitats). Aquest

projecte també es podria tirar endavant amb el finançament extern d'entitats bancàries (Obra Social).

DESOS

Punts específics a remarcar:

- Els agermanaments com a eix principal d'actuació, potenciant els projectes específics de cooperació i sensibilització dirigits a ells. Concretar la realització de plans plurianuals, com el que s'està treballant actualment per Bluefields, consolidant el funcionament de les comissions d'agermanament.
- Reforçar l'estructura del Servei de Cooperació, com a eina bàsica del funcionament logístic de les activitats de cooperació i sensibilització.
- Posar les activitats de sensibilització com objectiu primordial a desenvolupar en l'etapa immediata, donada la seva feble situació actual, incrementant els recursos econòmics destinats a aquesta àrea.
- Reforçament de les entitats de cooperació per mitja d'un major recolzament per part del Ajuntament a les seves activitats, per millorar la seva implantació ciutadana.

Propostes específiques en l'àrea de sensibilització:

- Elaboració d'un tríptic informatiu dirigit a la ciutadania, sobre els serveis i les entitats de cooperació a Girona distribuït en centres cívics, cases de cultura, via web de l'ajuntament, etc.
- Ampliació dels actes al carrer en l'àmbit de cooperació, com exposicions, tallers, etc.
- Creació de tallers informatius adaptats a rangs d'edats, sobre les desigualtats en el món, seguint la línia dels tallers sobre educació ambiental que actualment s'oferten a les escoles.
- Potenciar la relació entre els nens de Nicaragua (Bluefields) amb els de Girona, facilitant un contacte directe per carta, ofertat des dels centres cívics de Girona i escoles de Bluefields.

4. Recull de les reflexions i propostes dels grups.

Els agermanaments

- No impulsar més agermanaments però sí donar suport a les entitats que treballen amb els agermanaments fent cooperació al desenvolupament
- Intentar consolidar els agermanaments que hi ha.
- Treballar els agermanaments amb persones d'altres països (nouvinguts) sota la idea de codesenvolupament. En aquesta línia s'hauria de fomentar la creació d'associacions de persones nouvingudes.
- Agermanaments / codesenvolupament / xarxa: necessitat de base social més enllà de la institució amb l'objectiu de transformació social.
- Diferenciar els agermanaments dels projectes de cooperació al desenvolupament: l'agermanament és una entitat que va cap allà mentre que els projectes de codesenvolupament estan més vinculats aquí (hi ha una relació d'anada i tornada).

Com consolidar els agermanaments existents:

- Aprofitar les Setmanes Solidàries per a fer un retorn dels agermanaments.
- Millorar la comunicació i la transversalitat.
- Utilitzar diferents canals i segons el segment de població al qual ens dirigim.

Ajuts d'emergència

- Intentar que les entitats vinculades amb els ajuts d'emergència facin més difusió (abans i després). Es constata la importància del retorn.
- Aprofitar els ajuts d'emergència per explicar els altres projectes a la zona.
- Fer accions de difusió al carrer.

Iniciatives ciutadanes:

- Donar-les més a conèixer.
- Recollir-ho a les bases.

Sensibilització

- Treballar més amb la gent jove.
- Fer un pas més endavant en el treball Ajuntament – entitats.
- Crear nous recursos, per exemple que els infants d'aquí es cartegin amb altres infants de països pobres (des de les biblioteques, centres cívics, etc).
- Falten moments i espais per crear espais d'intercanvi de totes les entitats. Espai anual sense un tema concret.
- Accions de difusió des del Servei i des de la Coordinadora: com cooperar?

Convocatòria d'ajuts

- Donar més importància al codesenvolupament. Estar atents a les iniciatives que hi ha de barri (quines entitats hi ha, què els preocupa,...)
- Buscar nous canals.

Sobre el Consell

- Millorar la relació entre Ajuntament i entitats.
- El Consell hauria de ser un òrgan més de debat, un espai d'avaluació de polítiques.
- El Consell hauria de ser més propositiu. Colideratge entre Servei de Cooperació i Consell.
- Explorar altres models participatius (òrgans de la Fecong (Federació Catalana d'ONG)
- Des del Consell haurien de poder sorgir propostes concretes.

Propostes de millora del propi Consell

- Acollida a les persones nouvingudes
- Plantejar quina sensibilització s'ha de fer des de l'Ajuntament? I quina sensibilització per a què?

- Utilització de noves tecnologies
- Fer campanyes de llarga durada
- Projectes més relacionats amb la gent d'aquí
- Potenciar el comerç just: Fires de Girona, càterings, regals de l'Ajuntament,...
- El Consell hauria de potenciar les accions de les entitats i potser no liderar les accions?
- Reforçar el treball en xarxa
- Calendari comú per a totes les entitats

Altres espais de participació

- L'Ajuntament hauria de vetllar per les entitats més petites (amb les que no hi ha relació), més contacte per conèixer millor què fan. Si estan actives intentar saber per què.
- Fer arribar dades a altres espais participatius de la ciutat
- Fer que les entitats puguin incidir en les línies estratègiques del Consell (potser a través del pla director o d'altres vies)
- Marcar la transversalitat com a objectiu

Sessió de treball per a debatre una primera versió esborrany del Pla d'Acció del Pla Director de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona

Centre Cultural La Mercè, 3 de desembre de 2007

1. Objectius i metodologia

L'objectiu de la sessió era contrastar un primer document de propostes elaborat per l'equip extern a partir de la informació recollida a les entrevistes, les enquestes i la sessió de treball del mes d'octubre. En concret es pretenia identificar el grau d'acord i de desacord amb cadascuna de les propostes, així com recollir comentaris.

Per això es van convocar els membres del Consell i també aquelles entitats, ONGDs, personal tècnic municipal i responsables polítics que d'una manera o altra tenen a veure amb l'àmbit de la cooperació i la solidaritat.

Convocatòria i informació prèvia: La convocatòria es va fer per correu electrònic des del Servei de Cooperació amb aproximadament tres setmanes d'antelació. La carta de convocatòria anava acompanyada del document de treball que s'utilitzaria a la sessió.

Estructura i dinàmica de la sessió: La sessió es va estructurar de la manera següent: una primera part de benvinguda i presentació de la sessió de treball a càrrec de la Regidora de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona; una segona part de treball en parelles per a debatre les propostes, anotar el grau d'acord o desacord amb cadascuna d'elles i fer els comentaris pertinents; i per últim una tercera part de posada en comú on cada parella destacava dos o tres temes del Pla i s'obria el debat.

Per a facilitar el treball, es va entregar un document amb les propostes en format fitxa. Les propostes estaven dividides en tres grans línies estratègiques. Cada parella va treballar totes les línies durant aproximadament una hora. Durant la darrera mitja hora es van debatre els temes més destacats pels participants.

Horari: de 19.00 a 21.00

Participació per correu electrònic: Es va oferir la possibilitat a aquelles entitats que no van poder participar a la sessió presencial, d'enviar els comentaris per correu electrònic.

2. Els participants

En total van participar 8 persones:

Núria Terés, Regidora de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona

Enric Pardo, Regidor de Medi Ambient i Sostenibilitat de l'Ajuntament de Girona

Anna Teixidor, tècnica del Servei de Cooperació de l'Ajuntament de Girona

Laura Masferrer, Fundació SER.GI

Hugo Plazas, Associació Naturalistes de Girona

Bel Calm, Gramiss.

Toni Coll, Justícia i Pau de Girona

Mireia Tresserras, Càtedra Unesco de Polítiques Culturals i Cooperació de la UdG.

Participació via correu electrònic:

Coordinadora ONG

Entrepobles- Girona

SETEM - Girona

3. Comentaris recollits en el debat

A continuació es presenten els comentaris recollits durant el debat de la sessió, en definitiva són els temes crítics identificats pels participants.

Sobre la línia estratègica 1.

- Donar més força a les accions encaminades a sensibilitzar els individus. El compromís individual és important per poder donar resposta a l'objectiu 2 de la línia 1. Es requereix d'un compromís individual en el canvi d'hàbits.

- Objectiu 3. TV local com a eina de sensibilització
- Quant a la proposta 1.1.: El fet de fixar un tema de sensibilització anual es pot convertir en un element consumista i és perillós. Cal donar més continuïtat als temes (algú parla de donar força a un tema per legislatura sense oblidar altres temes importants que puguin estar a l'agenda política i de les entitats). En aquest sentit, algú altre proposa que el tema pot ser un element de sensibilització sobretot dins l'ajuntament.
- L'objectiu 1 és molt dens i poc concret, caldria reduir-lo o dividir-lo en altres objectius.
- Caldria fer més incidència a la sensibilització i a l'educació. La L1 hauria de ser transversal, que englobés totes les línies. Si més no caldria esmentar que la sensibilització i l'educació són l'eix de totes les línies.
- Fer incidència als següents conceptes: desenvolupament, codesenvolupament i cooperació al desenvolupament. Nou llenguatge que caldria tenir en compte.

Sobre la línia estratègica 3.

- Sobre els agermanaments: Es posen en dubte els agermanaments. Algú qüestiona fins a quin punt s'han de mantenir en el temps quan el context del seu origen ha canviat. Es posa l'exemple de l'agermanament amb Bluefields, algú critica que aquest agermanament va tenir un naixement molt concret (implicació d'entitats, revolució sandinista, etc.) però que això ha canviat; i ara sense l'impuls de l'Ajuntament l'agermanament no existiria. El context pot fer que desapareixin alguns agermanaments i que n'apareixin d'altres. No obstant aquesta visió no és compartida per tots els participants. Des del punt de vista de la regidora, s'han de consolidar els 2 agermanaments existents però no se n'han de crear de nous.
- Es proposa buscar un nou model diferent dels agermanaments. Proposta: parlar de "acords d'amistat entre ciutats".
- No donar tanta força als agermanaments (actualment són dos objectius de la L3)
- Donar visibilitat als agermanaments, més informació i transparència.
- Importància d'obrir el Consell a altres entitats i experts.

- Es valora positivament que en el Pla es parli de potenciar la xarxa d'entitats però es veu complicat de tirar endavant. Es planteja com fer-ho:
 - o O bé mitjançant subvencions a entitats
 - o O bé donant suport tècnic directe (dinamitzador que ajudi les entitats a fer pàgina web, etc.). Això és més fàcil que demanar a les entitats que vagin a cursos de formació per crear pàgines web, per fer un pla de comunicació, etc.
- Parlar de formació a nivell més ampli tant pel que fa als continguts (anar més enllà de la comunicació) com pel que fa a les persones destinatàries, per exemple formar també els responsables de centres cívics com a persones de contacte amb la comunitat.
- Convocatòria d'ajuts: canviar alguns requisits de la convocatòria d'ajuts (bàsicament el que dóna més punts quan es presenten projectes de manera conjunta amb més d'una entitat, un dels participants comenta que pot ser perillós). Alhora però comenta que cal fomentar el treball en xarxa entre les entitats.
- Es remarca la necessitat de considerar dins el disseny general de la política de cooperació projectes plurianuals (planificar més a llarg termini).

Altres

- Incloure en algun punt del Pla Director la cooperació cultural.

Comentaris finals de la regidora:

- És un pla ambiciós que necessita el compromís de l'Ajuntament i de la societat civil per tirar-lo endavant.
- Planteja el pla com a document obert, una eina dinàmica i útil, que es pot anar revisant.
- S'ha de traduir el Pla Director en Programes Municipals Anuals i que el Consell sigui l'òrgan que en faci seguiment (avaluació anual al final d'any).

4. Aportacions recollides en la sessió de treball i a través del correu electrònic

En aquest apartat es recullen els comentaris fets per les parelles durant la sessió de treball i per les entitats que van enviar els comentaris via correu electrònic. Per tal de conservar l'anonimat de les aportacions s'ha optat per identificar les opinions numèricament.

LÍNIA ESTRATÈGICA 1: SENSIBILITZACIÓ I EDUCACIÓ PEL DESENVOLUPAMENT

OBJECTIU GENERAL: Desenvolupar dinàmiques de sensibilització cap a la ciutadania, a partir dels eixos de la informació, l'anàlisi crítica, la formació, la participació i la transformació

Objectiu estratègic 1. Fomentar el coneixement i el compromís cívic de la ciutadania amb la cooperació per al desenvolupament vers la construcció col·lectiva d'un ordre internacional més just i el desenvolupament sostenible i millorar i coordinar les actuacions de sensibilització ciutadana que es duen a terme des d'altres àrees de l'Ajuntament, així com els d'altres actors de la ciutat.

PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 1.1. Fixar anualment un tema de sensibilització per treballar-lo conjuntament durant l'any sota el lema "Girona x ...". El tema identificat serà el fil conductor de les activitats i promourà una complementarietat dels diferents actors, així com dels òrgans encarregats del seu disseny, la seva execució, seguiment i avaluació.	Recull cada "x" anys dels temes treballats. Això també permetria una altra línia de treball. Com es fixarà el tema? (Opinió 1) Perill de desenvolupar processos que no sempre són eficaços (Opinió 2). Important decidir per consens (Opinió 3)
Proposta 1.2. Fer una revisió transversal del conjunt d'actors presents a la ciutat sensibles de poder-se incorporar també en aquest treball conjunt de sensibilització i convidar-los a participar.	Sí però una participació considerada amb temps, amb qualitat, com a treball (Opinió 2). Centres cívics, Assoc. de veïns, estaria bé trobar enllaços o persones que fessin de vincle i poguéssim dinamitzar activitats o campanyes als barris (Opinió 3).
Proposta 1.3. Aprofitar el potencial dels agermanaments per buscar estratègies potenciadores d'activitats de sensibilització que tinguin a veure amb les ciutats agermanades.	
Altres Propostes: Ampliar la proposta 1.2. Veure quines activitats de sensibilització es poden fer a través de les altres àrees de l'ajuntament. Faltarien propostes per acabar de treballar la cooperació al desenvolupament, l'ordre internacional més just i el desenvolupament sostenible. (Opinió 1) Proposta 1. 2. Ampliar-la. Es pot fer una reunió al desembre o gener per plantejar un Pla Anual d'accions. Planificar unes quantes accions i/o campanyes conjuntament per tal	

d'incloure amb temps els diferents actors com les associacions de lleure, juvenils, esportives i culturals de la ciutat. (Opinió 3)

Objectiu estratègic 2. Donar informació i promoure el debat sobre les causes de les injustícies i les seves possibles solucions.

PROPOSTES	COMENTARIS
<p>Proposta 2.1. Fomentar la sensibilització en l'àmbit de l'educació formal, dissenyant un programa d'activitats anual i un material didàctic per a centres educatius, tenint en compte el tema que s'ha decidit treballar durant l'any (campanya "Girona x ..."). .</p>	<p>La sensibilització a les escoles tot i que pot tenir un fil conductor o centre d'interès, no pot deixar de banda tots els altres temes de solidaritat que no formin part del "lema" anual. (Opinió 3)</p>
<p>Proposta 2.2. Buscar vies de col·laboració entre el Servei de Cooperació, l'Oficina de Cooperació de la Universitat de Girona i la Coordinadora d'ONG .</p>	<p>Pot ser ampliable a d'altres actors com Càtedra Unesco de DHS Diputació de Girona</p> <p>Debats, xerrades, jornades... sobre temàtica que va sorgint en el món de la cooperació</p> <p>Formació per a les entitats i els seus voluntaris, socis...</p> <p>Elaboració de materials, exposicions... dels projectes realitzats, temes d'interès... (Opinió 4)</p>
<p>Proposta 2.3. Fomentar la sensibilització en l'àmbit de l'educació no formal (associacions juvenils, agrupaments escoltes, casals, esplais,...).</p>	<p>Es pot ampliar a algun tipus d'assoc. esportives i /o culturals i de medi ambient (Opinió 3)</p> <p>Caldrien propostes concretes per a cada col·lectiu (Opinió 2)</p>
<p>Proposta 2.4. Apropar els projectes de solidaritat i de cooperació al desenvolupament als barris, dissenyant un programa d'activitats informatives a equipaments municipals com centres cívics, biblioteques, entre altres. Fomentar la interrelació de les entitats de barri amb les ONG ciutat. Consolidar projectes com les Setmanes Solidàries dels centres cívics o el i promoure nous espais.</p>	<p>Incorporar altres agents socials i àrees de l'ajuntament. (Opinió 1).</p> <p>Identificar persones o entitats de barri capaces de dinamitzar de manera voluntària i temporal aquestes campanyes. (Opinió 3)</p>
<p>Altres Propostes:</p> <p>2.3. Establir reunió anual amb els diferents assoc. per planificar conjuntament algunes accions o activitats a l'any. P. Ex. Celebrar conjuntament els DDHH, dia de la pau, consum responsable etc. (Opinió 3).</p>	

2.3. Fer una proposta de formació per esplais o assoc. de joves (Opinió 3).

Objectiu estratègic 3. Donar visibilitat a les accions de solidaritat i cooperació per al desenvolupament que es fan des de les entitats o des de l'Ajuntament com una mesura de transparència.

PROPOSTES	COMENTARIS
<p>Proposta 3.1. Fomentar el retorn i la visibilitat de les accions de cooperació de l'Ajuntament i de les entitats (convocatòria anual d'ajuts, accions vinculades als agermanaments, aportacions de l'Ajuntament en situacions d'emergència,...), per fer visible l'esforç que es fa, a nivell de ciutat i d'entitats que treballen en el territori. Informar de les accions des d'una perspectiva formativa i educativa.</p>	<p>Amb l'objectiu de sensibilització i divulgació (Opinió 2)</p> <p>Durant les Setmanes solidàries a cada un dels barris/centres cívics. Obligació de fer xerrada/es per part de les entitats que reben finançament per cooperació (Opinió 4)</p>
<p>Proposta 3.2. Millorar la visibilitat i la comunicació dels agermanaments com a projectes de ciutat. Comunicar bé a la ciutadania què són els agermanaments i fer un retorn dels projectes que es duen a terme.</p>	
<p>Proposta 3.3. Continuar facilitant i millorant la presència als mitjans de comunicació i a Internet de les entitats per a la difusió dels projectes de solidaritat i de cooperació al desenvolupament a partir dels mitjans de comunicació existents o creant-ne de nous.</p>	<p>Però amb suport econòmic i tècnic per a fer-ho possible (Opinió 2).</p>
<p>Proposta 3.4. Aprofitar la potencialitat de les noves tecnologies com a espai d'informació i d'interrelació entre entitats i posar recursos audiovisuals al servei de la cooperació. Es podrien dotar als barris de les eines necessàries per fer vídeo social, com a instrument mobilitzador i de denúncia. També es podria implicar la xarxa de locutoris i els punts d'accés a Internet dels equipaments municipals per realitzar accions que promoguin els valors de la solidaritat.</p>	<p>Mostra o Premi de cinema, reportatge de denúncia social sobre la situació dels països en vies de desenvolupament (Quan es diu "xarxa de locutoris", s'ha de suposar els privats? Si fos així, com es pensa fer?) (Opinió 4)</p>
<p>Proposta 3.5. Promoure les accions de difusió coordinades entre entitats. El fet de donar a conèixer els projectes i programes de manera conjunta pot facilitar que la ciutadania prengui consciència i se sensibilitzi amb les actuacions de cooperació i solidaritat.</p>	
<p>Proposta 3.6. Millorar la capacitat dels agents de cooperació en relació als temes de difusió i sensibilització. Ja sigui amb un suport per part de la Coordinadora o del Servei de Cooperació.</p>	<p>Capacitar en tots els àmbits de cooperació i no només difusió i sensibilització. Vinculat als sectors formatius especialitzats (UdG, etc.) (Opinió 1).</p> <p>Amb presència a les entitats (Opinió 2).</p>

Objectiu estratègic 4. Generar pràctiques de compromís actiu tant per part de la ciutadania com de l'Ajuntament.	
PROPOSTES	COMENTARIS
<p>Proposta 4.1. Fer un treball específic amb el col·lectiu jove com un col·lectiu clau per a fer sensibilització i pedagogia, promovent el treball conjunt entre la secció de joventut i el servei de cooperació.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Continuar potenciant espais d'intercanvi amb joves cooperants que han participat en projectes de cooperació (com la jornada de brigadistes). - Promoure el compromís i el voluntariat juvenil en matèria de cooperació i solidaritat amb campanyes com la de www.participacio.com, que es va fer l'any 2006 	
<p>Proposta 4.2. Donar suport a la difusió d'accions i campanyes solidàries d'envergadura i de llarg abast, com poden ser el Comerç Just, l'Objecció Fiscal, la Banca Ètica, etc.</p>	<p>Sí, però amb eines d'acció, amb objectius (Opinió 2).</p>
<p>Proposta 4.3. Fomentar la implantació del comerç just i del consum responsable tant a la ciutadania com als àmbits de l'administració municipal com a manera de potenciar el desenvolupament econòmic sostenible (Compra Pública Ètica, Comerç just per a regals, equipaments municipals , cafè,...).</p>	
<p>Proposta 4.4. Fomentar les accions polítiques de solidaritat i d'adhesió a les diferents campanyes de denúncia, com per exemple, les mocions municipals.</p>	
<p>Proposta 4.5. Promoure una política local a favor d'una globalització alternativa: suport als Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni, renúncia a la guerra, suport a l'objecció fiscal, suport al Fòrum Social Mundial, etc.</p>	<p>Organitzar, conjuntament amb la Coordinadora, xerrades informatives sobre aquests temes i els que vagin sorgint. (Opinió 4)</p>
<p>Altres Propostes:</p> <p>Caldria reemprendre la campanya participacio.com a major participació d'actors locals. (Opinió 3)</p> <p>Difondre mitjançant anuncis als diferents butlletins de l'Ajuntament i de les diferents arres o regidories , missatges de sensibilització i informació dels temes de solidaritat de la ciutat de girona, com el Temporada Alta, guia quinzenal, o altres similars (Opinió 3)</p>	

Objectiu estratègic 5. Crear la Casa de la Solidaritat		
PROPOSTES	ACORD	COMENTARIS
Altres Propostes: Especificar les línies segons l'objectiu general. Desgranar una mica més el tema(Opinió 1) Sí, però no com a definició, sinó com a col·lectiu que realitza accions (Opinió 2) Projecte de casa de la solidaritat de la coordinadora d'ONG Solidàries (Opinió 3)		

ALTRES:

Proposta: Acostament, de les entitats que reben finançament i l'Ajuntament, cap a les persones empadronades a Girona, procedents dels països on es financien projectes de cooperació (Opinió 4)

LÍNIA ESTRATÈGICA 2: LA DIMENSIÓ TRANSVERSAL DE LA SOLIDARITAT I LA COOPERACIÓ

OBJECTIU GENERAL: Promoure projectes i actuacions per a que la solidaritat i la cooperació esdevinguin valors que impregnin totes les activitats ciutadanes.

Objectiu estratègic 1. Vetllar perquè la solidaritat i la cooperació impregnin les diferents àrees de l'ajuntament.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 1.1. Fer una revisió transversal del conjunt d'activitats i àrees de treball de l'administració municipal per veure com poden contribuir en les accions de solidaritat i cooperació al desenvolupament. Aprofitar activitats d'altres àrees que ja funcionen per tal d'introduir-hi activitats de sensibilització	
Proposta 1.2. Vetllar perquè des de les diferents àrees de l'Ajuntament es tingui en compte el comerç just i promoure que tot el que es fa des de les diferents àrees o serveis de l'Ajuntament (jornades, festes, etc.) estigui impregnat del concepte de la solidaritat (comprar productes de comerç just pre fires i jornades, tenir en compte el comerç just en els diferents caterings que s'organitzen des de l'Ajuntament, etc.).	
Proposta 1.3. Condicionar la possibilitat d'optar a la gestió de bars als centres cívics o d'altres equipaments municipals a què aquests ofereixin productes de comerç just.	
Proposta 1.4. Preveure accions de sensibilització als treballadors i treballadores de la pròpia administració	
Proposta 1.5. Continuar promovent un sistema de compra pública ètica i donar-ho a conèixer amb l'objectiu que serveixi d'instrument de sensibilització	
<p>Altres Propostes:</p> <p>Totes aquestes propostes poder-les estendre a d'altres municipis junts a Girona (Opinió 2)</p> <p>Revisar els indicadors de solidaritat que es valoren des del Consell de sostenibilitat (Opinió 3)</p> <p>Crear una comissió de treball per revisar i si cal coordinar les activitats de solidaritat que es poden fer per fires de Girona, per tal de tenir unes Fires amb més contingut solidari (Opinió 3)</p> <p>Cal no desvincular-ho del creixent fenomen de la immigració i present a la nostra ciutat. Les causes provoquen aquesta nova realitat no la podem oblidar a casa nostra, ja que hi ha</p>	

persones que provenen d'aquests països o de països veïns (Opinió 4).

Objectiu estratègic 2. Compartir la solidaritat amb tots els àmbits i agents possibles de la ciutat, fomentant la cooperació i el treball en xarxa, per tal d'aconseguir un efecte multiplicador de la sensibilització.

PROPOSTES	COMENTARIS
<p>Proposta 2.1. Fomentar el treball en xarxa entre diferents agents (ajuntament i entitats) per optimitzar recursos: ja sigui a través de la creació d'espais o comissions per a projectes o temes concrets, com les que existeixen en relació als agermanaments, o bé amb estratègies com donar més punts en convocatòries públiques a les entitats que promouen projectes de manera conjunta.</p>	<p>Donar més importància a la creació d'espais comuns i no tant a la sola puntuació dels projectes a subvencionar (Opinió 2).</p>
<p>Proposta 2.2. Implicar entitats de diferent àmbits (esportives, de lleure, juvenils, etc.) en projectes de cooperació que tinguin relació amb els seus camps de treball: per exemple, projectes de sensibilització per a joves amb entitats juvenils, jornades de solidaritat i medi ambient amb entitats mediambientals, marató esportiva per a una causa solidària amb clubs esportius, etc.</p>	
<p>Proposta 2.3. Potenciar la informació i el coneixement entre entitats (a través de butlletins i d'altres canals d'informació i difusió) i organitzar espais d'intercanvi (virtuals o presencials).</p>	<p>Cal pensar en com i qui ho dinamitzarà (Opinió 3)</p>
<p>Proposta 2.4. Crear l'Assemblea Municipal de les Religions.</p>	<p>Molt desitjable (Opinió 2).</p> <p>Crec que <u>seria un error</u>. Primer perquè NO li correspondria a aquesta regidoria; perquè no hem de tenir com a interlocutors als representants religiosos, que no són escollits democràticament; i perquè no té sentit un Assemblea d'aquestes característiques, tiguent en compte la finalitat i els objectius d'aquesta regidoria. (Opinió 4)</p>
<p>Proposta 2.5. Impulsar projectes amb una perspectiva més transversal que impliqui a diferents àrees de l'Ajuntament i entitats.</p>	<p>Es refereix a tots els projectes? (Opinió 1)</p> <p>Molt necessari (Opinió 2)</p>
<p>Altres Propostes: Introduir comerç Just a barraques de Girona (Opinió 3).</p>	

Objectiu estratègic 3. Fomentar el paper dels Centres Cívics com a espais de dinamització i de creació de xarxa, potenciant les Setmanes Solidàries en coordinació amb la Coordinadora d'ONG, el centre de recursos, la secció d'educació (recursos educatius).	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 3.1. Potenciar al paper dels Centres Cívics com a espais dinamitzadors dels diferents col·lectius que fan vida al barri i com a plataforma per apropar els projectes de cooperació i solidaritat que s'impulsen a la ciutat a tots els barris .	Condicionat a l'eficàcia dels gestors dels centres cívics com a dinamitzadors (Opinió 2)
Proposta 3.2. Que els centres cívics esdevinguin detectors de necessitats i demandes dels col·lectius de persones immigrades que viuen al barri que es podrien convertir en projectes de codesenvolupament.	Es fa necessari que els professionals hi estiguin implicats i sensibilitzats (Opinió 2)
Proposta 3.3. Continuar organitzant les Setmanes Solidàries en els diferents centres cívics de la ciutat com a fil conductor de totes les activitats solidàries que organitzen les diverses ONG i entitats de la ciutat i com a espai d'intercanvi i coordinació entre la Xarxa de Centres Cívics de Girona, el Servei de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona, la Coordinadora d'ONG Solidàries i altres agents del territori.	
Altres Propostes: Formació en dinamització i lideratge per a tots els agents tant d'equipaments municipals com d'entitats. I és molt urgent. (Opinió 3)	

Objectiu estratègic 4. Vetllar perquè el Consell de Solidaritat i Cooperació sigui un veritable òrgan de coordinació, participació i debat, amb una representació plural de la realitat del territori i a on es plantegin temes estratègics.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 4.1. Revisar la seva composició i obrir-lo a altres actors de fora de la Coordinadora, experts en matèria de solidaritat i cooperació, o en temàtiques que vulgui tractar el Consell . Amb l'objectiu que hi hagi representants d'entitats que fins ara no estan presents al Consell.	
Proposta 4.2. Generar, en el marc del Consell, debats de fons de les estratègies de cooperació i solidaritat i fer seguiment i avaluació de les polítiques de cooperació.	Si però respectant un ideari comú en solidaritat i cooperació. Hi ha d'haver un marc conceptual i ideològic compartit per tots els membres del consell. La cooperació i solidaritat ha avançat en espeit crític i transformador,

	incloure entitats i actors nous ha de garantir que no hi haurà un retrocés en aquest esperit. S'ha d'excloure el assistencialisme o visions paternalistes (Opinió 3).
Proposta 4.3. Millorar el funcionament intern i la visibilitat del Consell. Es podria incorporar una figura que acollís els nous membres i els expliqués el seu funcionament. Fer més difusió de la pròpia existència del Consell i de les seves funcions a la ciutadania. Es podria pensar en la possibilitat de crear un espai de participació virtual del Consell.	Molt bé espai virtual per perllongar algunes discussions o fomentar el contacte i intercanvis entre els seus membres (Opinió 3).
Proposta 4.4. Fomentar el contacte del Consell de Solidaritat i Cooperació amb altres òrgans participatius de la ciutat, de manera que es puguin buscar objectius comuns per treballar conjuntament.	
Proposta 4.5. Promoure que les entitats gironines s'organitzin en espais de segon grau.	

Objectiu estratègic 5. Promoure els recursos educatius relacionats amb solidaritat i cooperació i adequar les temàtiques a les necessitats dels centres.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 5.1. Promoure de forma específica els recursos educatius relacionats amb solidaritat i cooperació per tal de donar a conèixer als centres educatius quins són els recursos existents entorn aquest àmbit.	
Proposta 5.2. Adequar les temàtiques tractades a les necessitats dels centres educatius.	No només als centres educatius pròpiament dits sinó als altres agents socials i diferents àrees de l'Ajuntament (Opinió 1)
Altres Propostes: Buscar estratègies conjuntes amb els centres per tal que facin un mínim anual d'activitats pedagògiques amb continguts solidaris i de educació pel desenvolupament. Sigui dinàmiques a les escoles o la implicació d'aquestes en grans campanyes fora de l'escola, celebrar algunes diades importants amb suport de les entitats com són els DDHH, dia de la Pau i altres (Opinió 3).	

LÍNIA ESTRATÈGICA 3: LA DINÀMICA I CONSCIÈNCIA SOLIDÀRIA A PARTIR DELS PROJECTES DE COOPERACIÓ.

OBJECTIU GENERAL: Crear consciència solidària a la ciutadania i les institucions a partir dels projectes de cooperació propis de l'Ajuntament i dels projectes de les entitats.

Objectiu estratègic 1. Reafirmar la política d'agermanaments i acords d'amistat entre ciutats, fent dels agermanaments un compromís il·limitat en el temps i l'eix principal de l'actuació municipal.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 1. Crear xarxa i reforçar les comissions d'agermanament .	Incloure persones del consell escolar o altres actors a les comissions d'agermanament o a la inversa (Opinió 3)
Proposta 1.2. Promoure plans d'actuació de cooperació al desenvolupament en els municipis amb agermanaments i potenciar els projectes específics de cooperació i sensibilització en les ciutats agermanades .	
Proposta 1.3. Potenciar el treball en xarxa entre els municipis agermanats i Girona.	
Proposta 1.4. Fomentar des de l'Ajuntament de Girona projectes de cooperació tècnica en algun àmbit municipal de les ciutats agermanades. Implicar les diferents àrees de l'ajuntament en actuacions de reforçament institucional i de transferència de capacitats en municipis del sud . Això permetria fer evolucionar les polítiques municipals de solidaritat i cooperació cap a la idea de construcció de lligams de partenariat amb les administracions locals del sud. Una manera de seria fent projectes d'intervenció des de les diferents àrees de l'ajuntament, fent cooperació a diferents nivells: per una banda, fent assessorament i seguiment d'actuacions, i per l'altra, fent formació a personal tècnic o compartint recursos econòmics i materials.	
Proposta 1.5. Impulsar noves xarxes sota la perspectiva del codesenvolupament (establir vincles de relació amb els llocs d'origen de la població nouvinguda, potenciant la capacitat i inclusió dels nous veïns).	

Altres Propostes:

Agermanaments entre escoles, entre clubs esportius i culturals (Opinió 3)

Tenir en compte a l'hora dels agermanaments la nova població provinent de Gàmbia, Senegal o Marroc (Opinió 3).

1. Caldria determinar l'impuls de nous canals que no s'acaben de veure bé en el document, especialment pel que fa als agermanaments. Ens referim a:
 - Visió empresarial gironina interessada en Bluefields per inversions, socis, etc.
 - Intercanvi artístic
 - Intercanvi i formació esportiva
2. Utilitzar l'Ajuntament de Girona per capacitar funcionaris municipals de Bluefields.
3. Identificar les ciutats agermanades com a nous barris de Girona i focalitzar-hi, així, l'ajut directe i l'impacte. Formarien sempre part de l'agenda municipal, no serien un sobreafegit.
4. Identificar dins de l'Ajuntament de Girona els líders capaços de desenvolupar iniciatives amb les ciutats agermanades.
5. Incorpora la cooperació, especialment entre les ciutats agermanades, com un vector necessari ens els programes municipals transversals-
6. Crear un premi o beca que permeti l'intercanvi d'estudiants per recerca, tesines o treballs de recerca de menor envergadura, però que poden mobilitzar tan individualment com si es tracta d'un grup.
7. Utilitzar mecanismes de contacte "on line", especialment per mitjans de comunicació o escoles. Intercanvi de butlletíns, entrevistes en directe, presència a televisions, reportatges a la premsa, etc.
8. Actualitzar els recursos educatius existents (L'amic de Bluefields).
9. No fer volar coloms i dissenyar una estratègia "minimalista" de viver de projectes de cooperació solidària, especialment en el camp dels agermanaments
10. Promoure les activitats de les ONG situades a Girona en les ciutats agermanades.

(Opinió 5)

Objectiu estratègic 2. Dotar els agermanaments de més projecció pedagògica (aprofitar el seu potencial com a mecanisme de transformació social) i impulsar l'intercanvi internacional entre centres educatius, associacions veïnals i socials, centres de salut, etc.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 2.1. Aprofitar els materials educatius a les escoles per promoure el coneixement de la realitat que viuen la població de les ciutats agermanades.	
Proposta 2.2. Buscar estratègies potenciadores d'activitats que tinguin a veure amb les ciutats agermanades.	
Proposta 2.3. Fomentar l'intercanvi entre escoles de les ciutats agermanades i les de la ciutat de Girona (estades, intercanvi per carta o a través de xats, elaboració de vídeos, etc.).	
Proposta 2.4. Promoure campanyes d'intercanvi o d'estades de joves cooperants a les ciutats agermanades.	
Proposta 2.5. Fomentar la creació de xarxa entre diferents institucions de Girona i les de les ciutats agermanades , implicant més agents d'ambdós territoris (ex/ institucions supramunicipals, universitats, etc.)	
Proposta 2.6. Millorar la visibilitat i la comunicació dels agermanaments: explicar bé a la ciutadania què són els agermanaments, amb quines ciutats està agermanada Girona i fer un retorn dels projectes que es duen a terme.	

Objectiu estratègic 3. Facilitar els projectes de les entitats, la seva execució i la seva dimensió pedagògica.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 3.1. Respondre a les necessitats formatives de les entitats: organitzar formació o be donar suport a activitats formatives per donar resposta a mancances detectades per les pròpies entitats (com redactar projectes d'acord amb les bases de les diferents subvencions i ajuts, com buscar fonts de finançament, etc.).	
Proposta 3.2. Continuar amb la línia de facilitar la burocràcia en les subvencions i d'altres gestions que s'hagin de fer amb l'administració, intentant simplificar al màxim els formularis, donant assessorament, etc.	
Proposta 3.3. Continuar promovent accions de sensibilització coordinades entre entitats per donar més força a la sensibilització.	

Proposta 3.4. Vetllar perquè totes les accions de cooperació tinguin un component de sensibilització i d'impacte en la ciutadania de Girona (valorant, per exemple, aspectes com la difusió del projecte a la convocatòria d'ajuts). Al mateix temps, s'haurien de facilitar els mecanismes de difusió.	
Proposta 3.5. Plantejar-se la possibilitat de presentar dinàmiques plurianuals , ja que permeten fer planificació més a mig termini i organitzar millor els recursos, reduir despeses en gestió i desplaçaments i augmentar la inversió en les activitats de camp.	Molt important (Opinió 2)

Objectiu estratègic 4. Promoure la participació de la població immigrada mitjançant projectes de codesenvolupament i altres.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 4.1. Anar a buscar les entitats i col·lectius de persones immigrades per conèixer quin és el seu grau de participació i els seus interessos i necessitats (a través d'equipaments de barri com per exemple els centres cívics).	
Proposta 4.2. Fomentar la creació d'associacions de persones nouvingudes.	
Proposta 4.3. Promoure l'apadrinament d'entitats de persones immigrades: que altres entitats més consolidades apadrinin entitats de persones nouvingudes: assessorament en la redacció de projectes, informació en les fonts de finançament, coneixement de l'estructura de cooperació i de les institucions, etc.	
Proposta 4.4. Aprofitar la potencialitat de la població immigrada com a agents actius de codesenvolupament i cohesió social (la població immigrada cada vegada està més preparada per ser agent actiu de cooperació als seus llocs d'origen i agent d'integració a la societat d'acollida).	
Proposta 4.5. Tenir en compte les dones com a pont amb els llocs d'origen i com a cohesionadores i líders de les comunitats.	
Altres Propostes: Promoure entitats mixtes (Opinió 1)	

Objectiu estratègic 5. Donar resposta a possibles situacions d'emergència als països del Sud.	
PROPOSTES	COMENTARIS
Proposta 5.1. Continuar reservant una part del pressupost anual de solidaritat i cooperació per donar resposta a situacions d'emergència que puguin sorgir als països del sud.	
Proposta 5.2. Fer difusió de la quantitat que s'ha destinat i del que s'ha fet amb aquests recursos. Aprofitar per donar a conèixer amb més profunditat la realitat dels països destinataris dels ajuts.	

Altres:

Caldrà completar-lo amb els "com farem les coses". Em refereixo a :

- Estructura de suport
- Costos
- Priorització de les accions
- Factibilitat
- Indicadors de progrés
- **Avaluació de la situació actual per mesurar l'impacte de les accions. Més referit a l'àmbit de les iniciatives actuals que desconeixem (Escoles, projectes a parròquies, etc) (Opinió 5)**

Girona, 25 de febrer de 2008

La regidora delegada de Cooperació

Conforme

El tinent d'alcalde regidor de l'Àrea de polítiques Socials i Cooperació

Núria Terés i Bonet

Joan Olòriz Serra